

---

# **Comune di Gorla Maggiore**

---

*Esercizio 2025*

*Dati aggiornati al 21/03/2026*

---

*DOCUMENTO*

## **RELAZIONE DI FINE MANDATO 2021/2022/2023/2024/2025**

---

*Art. 4 c.5 D.Lgs. 06-09-2011 n. 149 e s.m.i.  
D.M.Interno 26-04-2013 s.m.i.*

**INDICE**

INDICE .....	2
PREMESSA .....	3
PARTE I – DATI GENERALI .....	4
1.1 Dati generali .....	4
1.1.1 Popolazione al 31-12 ed annualità del mandato .....	4
1.2 Organi politici .....	4
1.3 Struttura tecnico/amministrativa dell'ente: .....	5
1.4 Organigramma .....	5
1.5 Condizione giuridica dell'ente: .....	6
1.6 Condizione finanziaria dell'ente: .....	6
1.7 Analisi del contesto esterno: .....	6
1.8 Analisi del contesto interno: .....	6
1.9 Deficitarietà strutturale .....	9
PARTE II – ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO .....	10
2.1 Attività Normativa. ....	10
2.2 Attività tributaria e fiscalità locale .....	12
2.3 Pnrr .....	16
2.4 Attività amministrativa .....	18
PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE .....	21
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente .....	21
3.2 Equilibri di bilancio .....	22
3.2.1 Quadri generali riassuntivi .....	22
3.2.2 Risultato di amministrazione e composizione dell'avanzo .....	23
3.3. Gestione dei residui .....	24
3.3.1 Anzianità dei residui finali .....	26
3.3.2 Gestione Residui .....	27
3.4 Rispetto delle regole di finanza pubblica (ex-patto di stabilità interno) .....	29
3.5. Gestione attiva ed evoluzione dell'indebitamento .....	35
3.6. Riallineamento del patrimonio - Conto economico-patrimoniale .....	35
3.6.1 Stato patrimoniale .....	35
3.6.2 Conti economici .....	39
3.7 Riconoscimento debiti fuori bilancio .....	41
3.8 Spesa del personale .....	41
PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo .....	43
PARTE V – CONTENIMENTO DELLA SPESA .....	43
PARTE VI - Organismi controllati e partecipati .....	43
Considerazioni finali e conclusioni .....	46
CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE .....	46

## **PREMESSA**

La relazione di fine mandato, ancora oggi, viene redatta da Province e Comuni ai sensi dell'art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149 (come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68), recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a Regioni, Province e Comuni, a norma degli artt. 2, 17, e 26 della L. 05-05-2009 n. 42", e del Decreto del Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 26 aprile 2013, per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli Enti controllati dal Comune o dalla Provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma 1 dell'art. 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli *output* dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità- costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è redatta dal Responsabile del Servizio Finanziario, è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e nei dieci giorni successivi deve essere certificata dall'organo di revisione dell'Ente locale e trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti entro i tre giorni successivi alla certificazione. Entro i successivi sette giorni dovrà essere pubblicata in Amministrazione Trasparente.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

I dati finanziari relativi al quadriennio 2021-2024 sono rilevati dai rendiconti di gestione approvati, mentre per l'esercizio 2025 i dati sono estratti dalla contabilità dell'ente al 31/12 aggiornati con il riaccertamento approvato in Giunta Comunale in data 23/02/2026, essendo il rendiconto ancora in corso, alla data di stesura della presente relazione.

I dati relativi alla situazione patrimoniale ed economica sono anch'essi riferiti al periodo 2021-2024.

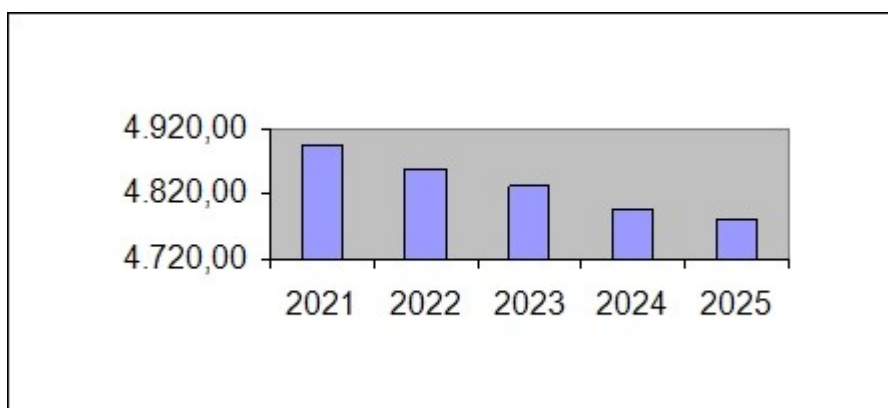
Le informazioni relative alle società partecipate sono riferite al periodo 2021-2024 in quanto, al momento di redazione della presente Relazione, i bilanci civilistici 2025 non sono ancora disponibili (si vedano le disposizioni di cui all'art.2364 del Codice Civile).

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Dati generali**

**1.1.1 Popolazione al 31-12 ed annualità del mandato**

	2021	2022	2023	2024	2025
Abitanti al 31.12	4.895	4.858	4.831	4.796	4.781



**1.2 Organi politici**

Il quadro che segue evidenzia la composizione nel corso del mandato degli organi politici Consiglio Comunale e Giunta Comunale e la loro eventuale diversa struttura nel tempo.

**CONSIGLIO COMUNALE**

Presidente	Sindaco - Zappamiglio Pietro
Consigliere	Grazioli Renato
Consigliere	Pozzato Susy
Consigliere	Scolfaro Antonella Simona
Consigliere	Terreni Federico
Consigliere	Ferrè Gianluca
Consigliere	Macchi Annalisa
Consigliere	Taglioretti Fabio
Consigliere	Agostino Ninone Antonio Rino
Consigliere	Colombo Maria Rita
Consigliere	Feroli Alessio Maria
Consigliere	Monza Cristina
Consigliere	Zerbini Andrea

**GIUNTA COMUNALE**

Sindaco	Zappamiglio Pietro
Assessore al Bilancio, Tributi, Sicurezza, Affari Generali, Protezione Civile e Lavori Pubblici – Vice Sindaco	Grazioli Renato

Assessore al Territorio, Commercio e Agricoltura	Landonio Silvio
Assessore alla Cultura, Istruzione, Pari Opportunità, Associazioni e Politiche Giovanili	fino al 31/05/2023 Scolfaro Antonella dal 01/06/2023 Montini Cinzia
Assessore ai Servizi Sociali, Famiglia e Salute	fino al 20/12/2023 Pozzato Susy dal 21/12/2023 Macchi Annalisa

### 1.3 Struttura tecnico/amministrativa dell'ente:

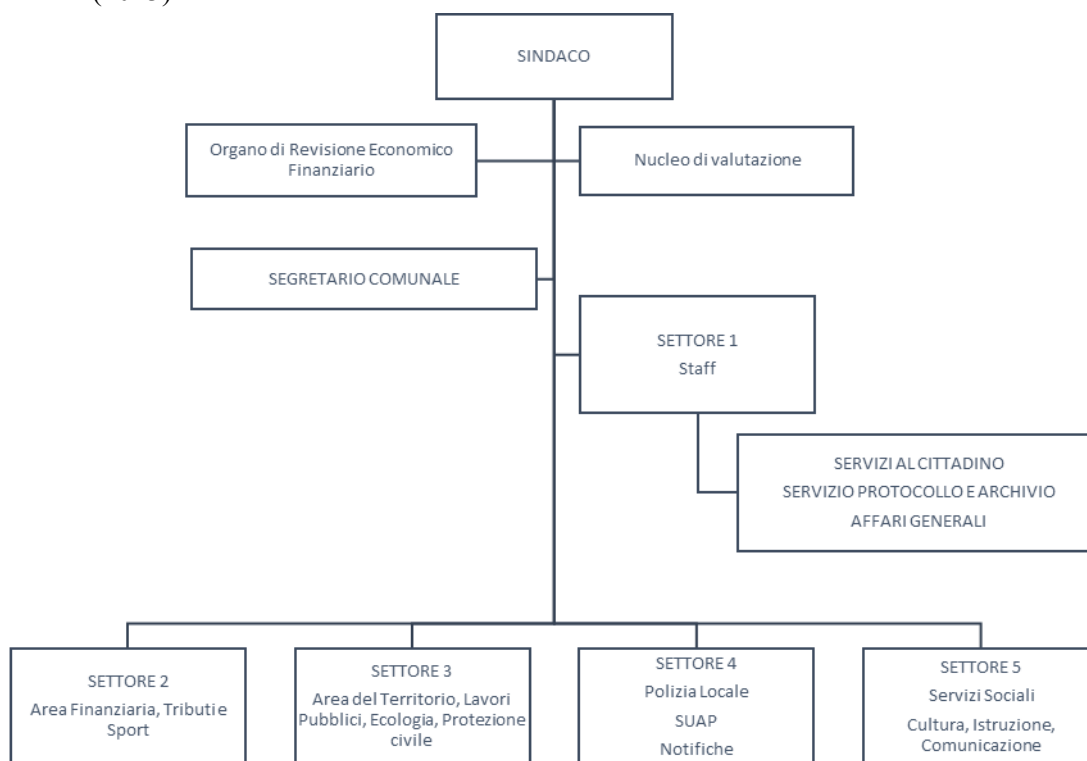
L'attuale definizione della «macrostruttura» è diretta conseguenza delle scelte organizzative definite dalla Giunta Comunale, competente in materia di organizzazione del personale ai sensi del TUEL, con deliberazione n.52 in data 01/06/2023 e con riferimento alle competenze gestionali affidate ai responsabili di Area/Settore sulla base di decreti sindacali.

Competenze e responsabilità del personale incaricato di Posizione Organizzativa (P.O.) sono state regolate sino al 2022 dal CCNL Funzioni Locali del 21.5.2018 (2016-2018) e poi, a far data dal 16.11.2022, dal nuovo CCNL Funzioni Locali (2019-2021) che ha istituito l' area delle Elevate Qualifiche (E.Q.) che funge da responsabile di vertice delle strutture gestionali ove non sia presente la figura del Dirigente.

Le competenze nell'ambito della struttura burocratica sono definite dall' art. 97 del TUEL per quanto attiene al Segretario Comunale ed all' art. 107 del TUEL per i dirigenti/E.Q.

### 1.4 Organigramma

Segue l'organigramma alla data del 31.12.2025, come da ultima approvazione della Macrostruttura dell'ente (2023):



**Segretario** : al 31.12.2025 ricopriva il ruolo di Segretario Comunale la dott.ssa Maria Carmela Vecchio

#### **Elenco settori dotati di Posizioni Organizzative:**

Area
Area Amministrativa

Area Finanziaria
Area Vigilanza
Area Socio-culturale
Area Tecnica

### **1.5 Condizione giuridica dell'ente:**

Il Comune nel periodo del mandato non è stato commissariato ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL.

### **1.6 Condizione finanziaria dell'ente:**

Il Comune nel periodo del mandato non ha dichiarato né situazioni di dissesto finanziario ex art. 244 TUEL né situazioni che richiedessero l'attivazione del piano pluriennale di riequilibrio ex art. 243-bis TUEL. e non ha fatto ricorso al fondo di rotazione ex art. 243-ter.

### **1.7 Analisi del contesto esterno:**

E' innegabile come il contesto esterno abbia pesanti riflessi sulla realtà degli enti locali, soggetti economici che non sono esenti dalle influenze del mondo esterno e dalle condizioni generali dei mercati e dalle congiunture positive o negative dell'economia mondiale ed Italiana.

L'inizio di questo mandato è stato caratterizzato dalla esistenza di una emergenza sanitaria mondiale data dalla pandemia da Covid-19. Gli effetti della pandemia mondiale del 2020 sono proseguiti poi nel 2021 e 2022, anche a livello sociale e finanziario per l'Ente, in particolare su due aspetti: le difficoltà organizzative conseguenti alle contromisure sanitarie che è stato necessario adottare per la protezione della salute dei dipendenti e dei cittadini, e le conseguenze di medio termine della crisi pandemica sullo scenario economico nazionale.

A livello organizzativo, il personale dell'Ente ha operato in sicurezza garantendo il necessario distanziamento, organizzando la presenza a giorni alterni laddove necessario, avvalendosi del telelavoro, avendo garantito la possibilità di proseguire l'attività d'ufficio grazie alla dotazione della strumentazione che consentiva anche di ricevere e gestire le chiamate telefoniche da remoto.

A livello economico la Pandemia da un lato ha innescato il fenomeno di aumento dei prezzi di materiali da costruzione, dall'altro ha comportato l'attivazione dell'iniziativa comunitaria europea Next Generation EU, finalizzata a promuovere la transizione ecologica e digitale dei paesi europei ed a favorire la sostenibilità e la resilienza dei relativi sistemi economici. Il primo effetto ha comportato numerosi adempimenti aggiuntivi a carico degli uffici, sia per le inevitabili attività di ricomputazione economica dei progetti che per la necessità di reperire le risorse finanziarie aggiuntive necessarie a garantire la copertura dei maggiori oneri determinati dal caro prezzi, il secondo ha determinato un incremento dei carichi di lavoro legato alle opportunità positive garantite dai programmi Next Generation EU, a cui il Comune di Gorla Maggiore ha partecipato, ottenendo finanziamenti per la realizzazione di progetti in tutti i settori di interesse, per un ammontare complessivo di circa 142.000 euro.

### **1.8 Analisi del contesto interno:**

L'analisi del contesto interno, può essere così riassunta per settore, area oppure ancora servizio, che si ritiene fondamentale per l'ente con l'intento di evidenziare e portare a conoscenza, le principali criticità riscontrate e le soluzioni eventualmente realizzate oppure in fase di adozione durante il mandato:

SETTORE SEGRETERIA, PERSONALE, ANAGRAFE, STATO CIVILE, PROTOCOLLO.

Le principali criticità sono state causate dalla necessità di operare rapide riorganizzazioni del lavoro e delle modalità di erogazioni del servizio in conseguenza dell'emergenza sanitaria da Covid19. Obiettivo prioritario di questo mandato è stato quello di attuare la semplificazione e l'ottimizzazione dei servizi demografici, elettorali, di leva e di stato civile attraverso la riorganizzazione delle modalità di erogazione dei servizi al fine di renderli più accessibili. Nel 2020 è entrato a pieno regime l'ANPR, l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, piattaforma tecnologica che ha valorizzato il ruolo dell'Ufficiale d'Anagrafe garantendo l'aggiornamento della banca dati in tempi rapidissimi, è stato attivato inoltre il servizio a rilascio reale delle Carte d'Identità Elettroniche.

L'attività di tutti gli uffici dell'area, a causa delle limitazioni pandemiche, è stata riorganizzata sia per quanto attiene i servizi che fanno capo al settore, o che siano di supporto ad altri uffici (Archivio, Protocollo, Notifiche, Albo, Invii Postali) o agli organi politici (Ufficio Segreteria, Affari Generali).

L'avvicinarsi di diverse figure nel ruolo di Segretario Comunale, che coincide anche con la figura di Responsabile del Servizio, ha condizionato la continuità dell'attività amministrative e l'uniformità delle linee di indirizzo operativo del settore.

SETTORE FINANZIARIO, TRIBUTI E SPORT.

Nel corso del mandato amministrativo si è data piena attuazione ad un costante monitoraggio degli equilibri di bilancio che sono stati sempre rispettati, consentendo in tutto il periodo del mandato amministrativo anche un'ottima disponibilità di cassa.

Nel quinquennio in esame è stata data piena attuazione al D.lgs 118/2011 e dei relativi principi contabili che hanno subito nell'arco temporale in esame costanti revisioni.

Particolare attenzione è stata posta al rispetto della normativa specifica che è stata introdotta riguardo ai tempi di pagamento finalizzata sia ad un'immediata risposta nei confronti dei fornitori, sia per poter consentire all'Ente di non incorrere nelle penalità previste dalla normativa che prevede nel caso di mancato rispetto dei termini di pagamento l'obbligo di accantonare in apposito fondo delle somme.

Le minori entrate derivanti dal canone discarica regionale sita sul territorio hanno indotto l'Ente a introdurre solo a partire dal 2023 l'Addizionale comunale all'IRPEF, dapprima modulata secondo gli scaglioni di reddito esistenti, poi ricondotta ad una aliquota unica dal 2025.

Dal 2020 è stata introdotta la possibilità di corrispondere la Tari mediante domiciliazione bancaria, beneficiando altresì di una riduzione pari al 10% del tributo. La domiciliazione è stata poi estesa anche alla riscossione del servizio di Illuminazione votiva cimiteriale.

A partire dal 2023 l'Ufficio Tributi ha fornito anche il servizio di calcolo dell'IMU ai cittadini che ne avessero fatto richiesta.

Nel 2023 si è verificato un avvicendamento nella figura del Responsabile dell'area: dopo un incarico temporaneo di circa un anno affidato a un dipendente di un comune limitrofo, una successiva riorganizzazione dell'Ufficio ha consentito di nominare una dipendente dell'area, in possesso delle idonee qualifiche, alla funzione di Responsabile del Servizio Finanziario e Tributario. La posizione resasi così vacante, è stata occupata da una nuova assunzione nel giugno 2025. Nonostante le difficoltà operative, l'Ufficio ha saputo rispettare nei termini gli adempimenti di Legge ed affrontare le sfide indotte dalle numerose modifiche normative in campo tributario, in modo particolare nella Tari. Nell'anno 2024 l'Ufficio Finanziario ha concluso la procedura di un nuovo affidamento dell'Area Feste di via Sabotino. Nel medesimo anno, data la alta richiesta, è stato introdotto un ulteriore corso di ginnastica per gli anziani organizzato dall'Ente. Nell'anno 2025 si è proceduto al rinnovo dell'affidamento del campo di calcio, all'affidamento temporaneo dei campi tennis e alla locazione dell'edificio destinato a bar all'interno del compendio polifunzionale denominato "Campetti di via Roma".

SETTORE TECNICO, LAVORI PUBBLICI, ECOLOGIA, TRANSIZIONE DIGITALE, PROTEZIONE CIVILE.

La gestione del periodo pandemico, coordinando anche il corpo di volontari della Protezione civile, la gestione del centro tamponi di via Togliatti e il coordinamento delle attività a sostegno della popolazione impossibilitata ad effettuare spostamenti sono certamente stati gli adempimenti di maggior impatto e coinvolgimento all'inizio del mandato. Ulteriori criticità si sono verificate nell'esecuzione delle opere pubbliche che hanno preso avvio in quest'ultimo quinquennio, legate alla rigenerazione urbana: realizzazione area mercato parco della Meridiana e ristrutturazione dell'edificio adiacente al Municipio (riqualificazione del Borgo storico). In entrambi i casi, dopo numerose difficoltà, si è dovuto ricorrere alla risoluzione contrattuale per gravi inadempimenti delle imprese affidatarie con particolari conseguenze sulle attività dell'Ufficio.

Un iniziale progetto di riqualificazione del centro polifunzionale di via Roma (denominato campetti) mediante un Progetto di Partenariato Pubblico Privato non ha purtroppo avuto uno sviluppo favorevole e l'Ente ha dovuto procedere 'per lotti' riqualificando l'edificio adibito a bar, l'area verde ad uso pubblico e gli spogliatoi al servizio dei due campi da tennis scoperti. Anche in questa area, l'assenza del personale per motivi di salute, cui non si è data copertura con sostituzioni temporanee ha reso difficoltose le attività dell'Ufficio.

Nell'anno 2025 è stato sottoscritto un accordo di programma con il Parco Pineta di Appiano Gentile e Tradate finalizzato alla progettazione e realizzazione dell'opera di "riqualificazione del tratto del percorso vassallo insistente sul territorio comunale di Gorla Maggiore".

Nell'anno 2025 si è concluso l'iter mediante cui si è adottata la variante al Piano di Governo del Territorio (PGT).

Nel periodo di mandato, tutti gli uffici hanno vissuto una maggior spinta alla erogazione dei servizi in modalità telematica, in particolare per lo Sportello dell'Edilizia (SUE), agevolando l'attività dell'Ufficio e quasi azzerando l'utilizzo dei documenti cartacei.

L'informatizzazione delle procedure e degli uffici ed il passaggio ad un unico applicativo gestionale, comune a tutte le aree, hanno notevolmente favorito l'inter-comunicabilità tra le banche dati gestite dai vari uffici, portando vantaggi ed agevolazioni operative a tutti gli uffici. L'intervento è stato realizzato anche grazie al finanziamento dei progetti tramite i fondi PNRR.

SETTORE POLIZIA LOCALE, SUAP.

Nel periodo di mandato il Corpo della Polizia Locale ha visto l'avvicinarsi di diversi dipendenti nonché il pensionamento del messo comunale. La posizione non è stata sostituita, ma mediante mobilità interna, l'attività è ora resa dal dipendente dell'Ufficio protocollo per una parte del proprio monte ore settimanali.

Sul territorio ha avuto particolare diffusione il sistema di videosorveglianza, in specifici punti strategici o di particolare interesse, potenziando così l'uso di strumenti tecnologici al fine di aumentare l'efficacia e l'efficienza del servizio di vigilanza.

SETTORE SERVIZI SOCIALI, ISTRUZIONE, CULTURA, COMUNICAZIONE.

Le conseguenze della Pandemia hanno visto incrementare il lavoro degli uffici, in particolare riguardo all'aumento delle misure di *welfare state* e di assistenza alla persona.

L'Ufficio presta particolare attenzione per i nuclei in difficoltà e le nuove povertà, attivando anche progettualità individualizzate attraverso il potenziamento di servizi (SAD), la compartecipazione delle rette per ricoveri in RSA o Centri Diurni.

In materia di minori, inoltre, anche con l'ausilio dei Servizi resi dalla Azienda Consortile, i principali interventi riguardano la valutazione delle capacità genitoriali, incontri protetti tra genitori e figli in spazi neutri, interventi educativi domiciliari e la gestione dell'affido o dell'adozione.

Nel periodo di mandato si sono verificati numerosi casi di minori affidati all'Ente, a seguito provvedimento di allontanamento dal proprio nucleo familiare del Tribunale dei Minori, per i quali la

spesa sociale ha registrato un notevole incremento, generando difficoltà legate al reperimento delle opportune coperture di bilancio.

Nel 2022 è stato inaugurato il centro espositivo polifunzionale denominato “Numm” sito in Piazza Martiri della Libertà, divenuto luogo per la realizzazione di mostre, eventi, incontri con l’autore ed altro. Nel 2024, una dipendente dell’area è stata licenziata. Solo nel 2025 è stata perfezionata la procedura con cui si è assunta una nuova figura.

### **1.9 Deficitarietà strutturale**

Vengono qui riportati i parametri obiettivi per l’accertamento della condizione di Ente strutturalmente deficitario, elaborati ai sensi dell’art. 242 del TUEL risultanti all’ultimo rendiconto di gestione approvato.

<i>Tabella parametri obiettivi per i comuni ai fini dell’accertamento condizioni ente strutturalmente deficitario</i>		<i>SI</i>	<i>NO</i>
P1	Indicatore 1.1. - Incidenza spese rigide-ripiano disavanzo-personale e debito su entrate correnti maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 – incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente – minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 – Anticipazioni chiuse solo contabilmente maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 – sostenibilità debiti finanziari maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 – sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell’esercizio maggiore del 1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 – Debiti riconosciuti e finanziati maggiore dell’1%		NO
P7	Indicatore 13.2 – Debiti in corso di riconoscimento + Indicatore 13.3. Debiti riconosciuti ed in corso di finanziamento maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l’effettiva capacità di riscossione riferito al totale delle entrate minore del 47%		NO
<i>Nota: Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione “SI “identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell’art. 242 comma 1 del TUEL</i>			
	Sulla base dei parametri suindicati l’ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO

**PARTE II – ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO**

**2.1 Attività Normativa.**

**Statuto comunale:**

Lo Statuto dell'Ente attualmente in vigore è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 19 in data 28/04/2009.

**Regolamenti**

Il Consiglio Comunale in applicazione dell'art. 42 del TUEL ha competenza nell'approvazione dei regolamenti comunali fatte salve le competenze che, ai sensi dell'art. 48 comma 3, risultano di competenza della Giunta comunale, seguendo le linee di indirizzo del Consiglio Comunale e su tutta la fase di regolamentazione relativa alla gestione del personale.

Risultano approvati e/o modificati nel corso del mandato i seguenti regolamenti comunali:

**ANNO 2020:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib.N.</b>	<b>del</b>
MODIFICA AL REGOLAMENTO IN MATERIA DI TARI	CC	43	29/10/2020
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE "CONSULTE" DI CUI ALL'ART. 41, CO.5 DELLO STATUTO COMUNALE	CC	47	30/11/2020
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI PATROCINI, AGEVOLAZIONI, CONTRIBUTI - APPROVAZIONE	CC	51	30/11/2020
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DI POLIZIA URBANA DEL COMUNE DI GORLA MAGGIORE	CC	52	30/11/2020
APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE E DEL CANONE PER AREE DESTINATE A MERCATO (LEGGE 160/2019).	CC	59	21/12/2020
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE "CONSULTE" DI CUI ALL'ART. 41 CO. 5 DELLO STATUTO COMUNALE - ISTITUZIONE	CC	65	21/12/2020
ESAME ED APPROVAZIONE DELL'ADEGUAMENTO E SOSTITUZIONE DEL PRECEDENTE REGOLAMENTO PER IL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA SUL TERRITORIO COMUNALE APPROVATO CON DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE N. 50 DEL 28.11.2007	CC	66	21/12/2020

**ANNO 2021:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib.N.</b>	<b>del</b>
GRUPPO LETTURA - REGOLAMENTAZIONE ATTIVITA'	GC	36	19/04/2021
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ARMAMENTO DELLA POLIZIA LOCALE	CC	11	26/04/2021
MODIFICA AL REGOLAMENTO IN MATERIA DI TASSA RIFIUTI (TARI).	CC	14	26/04/2021

*Relazione di fine mandato*

APPROVAZIONE DELLA MACRO-STRUTTURA COMUNALE, AI SENSI DELL'ART. 3 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.	GC	44	07/05/2021
REVOCA REGOLAMENTO PIP	CC	20	28/05/2021
MODIFICA AL REGOLAMENTO PER L'EROGAZIONE DELLE BORSE DI STUDIO	CC	38	27/09/2021
MODIFICA DELLA MACRO-STRUTTURA COMUNALE, AI SENSI DELL'ART. 3 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.	GC	90	05/10/2021
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DI CONTABILITA'	CC	44	25/11/2021
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DEL SERVIZIO DI ECONOMATO	CC	45	25/11/2021
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI	CC	54	21/12/2021

**ANNO 2022:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib. N.</b>	<b>del</b>
RETTIFICA DELIBERA DI GIUNTA COMUNALE N. 90 DEL 05.10.2021 "MODIFICA DELLA MACRO-STRUTTURA COMUNALE AI SENSI DELL'ART. 3 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI"	GC	20	31/03/2022
REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DI GIUNTA COMUNALE IN VIDEOCONFERENZA	GC	21	31/03/2022
REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DI CONSIGLIO COMUNALE, DEGLI ORGANI CONSILIARI E DELLE CONSULTE COMUNALI IN VIDEOCONFERENZA	CC	14	19/04/2022
APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016	GC	53	23/06/2022

**ANNO 2023:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib. N.</b>	<b>del</b>
MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI TASSA RIFIUTI (TARI), IN RECEPIMENTO DELLA DELIBERA ARERA 15/2022, DI REGOLAZIONE DELLA QUALITÀ DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI	CC	3	30/03/2023
ADDIZIONALE COMUNALE SULL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE. ADOZIONE REGOLAMENTO E DETERMINAZIONE DELLE ALIQUOTE ANNO 2023	CC	5	30/03/2023
APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER CONCORSO LETTERARIO "LUIGI CARNELLI"	CC	9	30/03/2023
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER LA GESTIONE E L'UTILIZZO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	CC	10	30/03/2023
MODIFICA DELLA MACRO-STRUTTURA COMUNALE AI SENSI DELL'ART. 3 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	GC	52	01/06/2023

Relazione di fine mandato

APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE IN USO DELLE SALE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI GORLA MAGGIORE	CC	27	27/07/2023
MODIFICA AL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE	CC	42	12/12/2023
ADDIZIONALE COMUNALE SULL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE. MODIFICA REGOLAMENTO E DETERMINAZIONE DELLE ALIQUOTE ANNO 2024	CC	43	12/12/2023

**ANNO 2024:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib. N.</b>	<b>del</b>
REGOLAMENTO CONCORSO LETTERARIO "LUIGI CARNELLI": APPROVAZIONE MODIFICHE E INTEGRAZIONI	CC	5	29/02/2024
APPROVAZIONE REGOLAMENTO RECANTE LA DISCIPLINA DELLE PROGRESSIONI VERTICALI (D.LGS. N. 165/2001, D.L. 80/2021, ART. 13 CCNL FUNZIONI LOCALI 2019-2021 E ART. 15 CCNL FUNZIONI LOCALI 2019-2021).	GC	25	04/04/2024
REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DELLE SALE COMUNALI: APPROVAZIONE	CC	13	30/04/2024
APPROVAZIONE REGOLAMENTO DEL GRUPPO COMUNALE DI VOLONTARIATO DI PROTEZIONE CIVILE	CC	20	18/07/2024
REGOLAMENTO SULL'ORGANIZZAZIONE DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA IN MODALITÀ SMART WORKING (LAVORO AGILE). APPROVAZIONE	GC	61	01/08/2024
APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 45 DEL D.LGS. 36/2023.	GC	62	01/08/2024
ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF. APPROVAZIONE REGOLAMENTO, ALIQUOTA UNICA E SOGLIA DI ESENZIONE ANNO 2025	CC	34	17/12/2024

**ANNO 2025:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib. N.</b>	<b>del</b>
APPROVAZIONE REGOLAMENTO INCENTIVI GESTIONE ENTRATE	GC	93	27/11/2025

**ANNO 2026:**

<b>Tipo di Regolamento</b>	<b>Organo</b>	<b>Delib. N.</b>	<b>del</b>
MODIFICA AL REGOLAMENTO IN MATERIA DI TASSA RIFIUTI (TARI).	CC		23/02/2026
NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE	CC		23/02/2026

**2.2 Attività tributaria e fiscalità locale**

Il periodo del mandato è stato caratterizzato da diverse trasformazioni in ambito tributario. Dapprima, a partire dal 2020, i principali tributi comunali (IMU – TASI – TARI) hanno subito una trasformazione: IMU e TASI sono state accorpate nel medesimo tributo, denominato «nuova» IMU, rimanendo inalterata la disciplina della TARI.

## Relazione di fine mandato

L'Ente ha adeguato i propri regolamenti tributari previsti dalla normativa nazionale in merito a IMU, TARI e Regolamento generale delle Entrate

In materia di Tari, inoltre, la legislazione speciale adottata dalla Autorità ARERA ha introdotto una nuova metodologia per la determinazione dei costi del servizio mediante il PEF (delibera n. 443/2019/R/RIF, n. nr. 389/2023/R/RIF, n.397/2025/R/RIF), nuovi adempimenti in materia di Trasparenza (n.444/2019/R/RIF), di Qualità (n.15/2022/R/RIF).

A causa della diminuzione progressiva degli introiti derivanti dal canone della discarica, nonché dagli aumenti generalizzati delle spese, in particolare quelle relative alle utenze degli stabili comunali, l'amministrazione ha introdotto l'addizionale comunale all'IRPEF a partire dall'anno 2023.

### **Imposta municipale propria (IMU)**

In conseguenza a ciò, per mantenere parità di gettito, le aliquote esistenti per la TASI sono state sommate a quell'IMU.

Qui sotto il quadro delle aliquote in vigore dal 2020 rimaste invariate nell'intero periodo di mandato:

Descrizione	2021	2022	2023	2024	2025
Abitazione principale cat. A1, A8, A9 e pertinenza	6 ‰ Detraz. € 200	6 ‰ Detraz. € 200	6 ‰ Detraz. € 200	6 ‰ Detraz. € 200	6 ‰ Detraz. € 200
Altri Fabbricati (A, B, C)	9 ‰	9 ‰	9 ‰	9 ‰	9 ‰
Uso gratuito*	5 ‰	5 ‰	5 ‰	5 ‰	5 ‰
Fabbricati cat. D	10,1 ‰**	10,1 ‰	10,1 ‰	10,1 ‰	10,1 ‰
Fabbr. Rurali D10	1 ‰	1 ‰	1 ‰	1 ‰	1 ‰
Imm. merce	2,5 ‰	Esente	Esente	Esente	Esente
Terreni agricoli	9 ‰	9 ‰	9 ‰	9 ‰	9 ‰
Aree edificabili	10,6 ‰	10,6 ‰	10,6 ‰	10,6 ‰	10,6 ‰

(\*) per poter usufruire dell'aliquota agevolata devono sussistere determinati requisiti (linea retta, scrittura privata depositata agli atti)

(\*\*) di cui il 7,6‰ è di competenza statale

Nel 2020, soppressa la TASI come tributo a sé stante, il Comune si è avvalso della facoltà di incorporarne le aliquote in quelle della nuova IMU: il prelievo fiscale complessivo sugli immobili è dunque rimasto invariato.

### **Tassa sui rifiuti (TARI)**

Dal 2020 gli scenari ed il PEF risultano condizionati dalle nuove regole di gestione del tributo sulla scorta delle deliberazioni ARERA, che hanno visto sino al 2024 progressivamente innalzarsi il peso sulla componente fissa dei costi del servizio, scaturita da una diversa ripartizione delle voci di costo determinata dal metodo tariffario Arera. La tendenza si inverte dal 2025, dove invece i maggiori costi rientrano tra le voci che compongono la parte variabile.

Criteri di ripartizione del costo del servizio		2021	2022	2023	2024	2025
Ripartizione fra	utenze domestiche	68%	68%	68%	68%	68%
	utenze non domestiche	32%	32%	32%	32%	32%
UTENZE DOMESTICHE	Quota fissa	€ 170.763,67	€ 170.590,92	€ 187.148,92	€ 223.868,24	€ 213.085,48
	Quota variabile	€ 142.102,62	€ 146.211,08	€ 134.731,12	€ 126.811,16	€ 171.384,48
UTENZE NON	Quota fissa	€ 80.359,38	€ 80.278,08	€ 88.070,08	€ 105.349,76	€ 100.275,52

*Relazione di fine mandato*

DOMESTICHE	Quota variabile	€ 66.871,82	€ 68.805,22	€ 63.402,88	€ 59.675,84	€ 80.651,52
------------	-----------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Nella seguente tabella sono esposte, insieme al totale dei proventi tariffari previsti dai piani finanziari (P.E.F.), le tariffe annualmente applicate per le utenze domestiche e non domestiche, suddivise altresì in quota fissa e quota variabile.

<i>Voce – Parte fissa della Tariffa (€/mq)</i>		<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<b>UTENZE DOMESTICHE:</b>						
Tariffa fissa €/mq.	Un componente	0,43567	0,43431	0,47647	0,56936	0,54115
	Due componenti	0,50830	0,50670	0,55589	0,66425	0,63135
	Tre componenti	0,56016	0,55840	0,61261	0,73203	0,69577
	Quattro componenti	0,60166	0,59977	0,65799	0,78626	0,74731
	Cinque componenti	0,64315	0,64113	0,70337	0,84048	0,79885
	Sei e oltre componenti	0,67427	0,67215	0,73740	0,88115	0,83750
<b>UTENZE NON DOMESTICHE:</b>						
Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto		0,40314	0,39667	0,43517	0,53188	0,52036
Campeggi, distributori di carburante, impianti sportivi		1,00785	0,99167	1,08793	1,32969	1,30091
Esposizioni, autosaloni		0,54172	0,53302	0,58476	0,71471	0,69924
Alberghi con ristorante		1,34800	1,32636	1,45510	1,77846	1,73997
Alberghi senza ristorante		1,00785	0,99167	1,08793	1,32969	1,30091
Case di cura e di riposo		1,19682	1,17761	1,29191	1,57900	1,54483
Uffici, agenzie, studi professionali		1,42359	1,40074	1,53670	1,87818	1,83754
Banche e istituti di credito		1,09603	1,07844	1,18312	1,44604	1,41474
Negozzi abbigliamento, cartolerie, ferramenta, beni durevoli		1,09603	1,07844	1,18312	1,44604	1,41474
Edicole, farmacie, tabaccai, plurilicenze		1,34800	1,32636	1,45510	1,77846	1,73997
Attività artigianali tipo falegnami, idraulici, fabbri, elettricisti, parrucchiere, estetista		0,90706	0,89250	0,97914	1,19672	1,17082
Carrozzeria, autofficina, elettrauto		1,15903	1,14042	1,25112	1,52914	1,49605
Attività industriali con capannoni di produzione		1,25981	1,23959	1,35991	1,66211	1,62614
Attività artigianali di produzione beni specifici		0,69290	0,68177	0,74795	0,91416	0,89438
Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub		5,66915	5,57816	6,11960	7,47950	7,31763
Bar, caffè, pasticcerie		4,27076	4,20221	4,61009	5,63455	5,51261
Supermercati, pane e pasta, macellerie, generi alimentari		2,99835	2,95022	3,23659	3,95582	3,87021
Plurilicenze alimentari e/o miste		3,28810	3,23533	3,54937	4,33811	4,24423
Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio		7,63445	7,51192	8,24105	10,07239	9,85441
Discoteche, night club		1,31020	1,28917	1,41431	1,72859	1,69119
<i>Voce – Parte variabile della Tariffa (€/mq)</i>		<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<b>UTENZE DOMESTICHE:</b>						
Tar. variabile €/mq.	Un componente	28,15088	29,19371	26,84501	25,54765	35,01785
	Due componenti	65,68539	68,11866	62,63836	59,61118	81,70832

*Relazione di fine mandato*

Tre componenti	84,45264	87,58114	80,53504	76,64295	105,05355
Quattro componenti	103,21989	107,04361	98,43171	93,67471	128,39878
Cinque componenti	136,06258	141,10294	129,75089	123,48030	169,25294
Sei e oltre componenti	159,52165	165,43103	152,12174	144,77001	198,43448
<b>UTENZE NON DOMESTICHE:</b>					
Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,31486	0,31931	0,29422	0,28397	0,41158
Campeggi, distributori di carburante, impianti sportivi	0,79321	0,80441	0,74120	0,71539	1,03687
Esposizioni, autosaloni	0,42991	0,43598	0,40172	0,38773	0,56197
Alberghi con ristorante	1,06447	1,07950	0,99468	0,96004	1,39146
Alberghi senza ristorante	0,79321	0,80441	0,74120	0,71539	1,03687
Case di cura e di riposo	0,94700	0,96037	0,88491	0,85410	1,23791
Uffici, agenzie, studi professionali	1,12623	1,14213	1,05239	1,01575	1,47219
Banche e istituti di credito	0,86829	0,88055	0,81136	0,78311	1,13501
Negozi abbigliamento, cartolerie, ferramenta, beni durevoli	0,86102	0,87318	0,80457	0,77655	1,12551
Edicole, farmacie, tabaccai, plurilicenze	1,06568	1,08073	0,99581	0,96114	1,39304
Attività artigianali tipo falegnami, idraulici, fabbri, elettricisti, parrucchiere, estetista	0,71449	0,72458	0,66764	0,64440	0,93397
Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,91431	0,92722	0,85436	0,82461	1,19517
Attività industriali con capannoni di produzione	1,21100	1,22810	1,13160	1,09220	1,58300
Attività artigianali di produzione beni specifici	0,54495	0,55265	0,50922	0,49149	0,71235
Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	4,46617	4,52923	4,17334	4,02803	6,27976
Bar, caffè, pasticcerie	3,35810	3,40552	3,13793	3,02867	4,72051
Supermercati, pane e pasta, macellerie, generi alimentari	2,36751	2,40094	2,21228	2,13525	3,09477
Plurilicenze alimentari e/o miste	2,59275	2,62936	2,42276	2,33840	3,38920
Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio	6,02109	6,10611	5,62632	5,43042	7,87068
Discoteche, night club	1,03662	1,05125	0,96865	0,93492	1,35505

Il Comune di Gorla Maggiore è risultato beneficiario dall'esercizio finanziario 2021 della quota del tributo speciale (ecotassa) erogato da Regione Lombardia, da destinare anche per la gestione integrata dei rifiuti urbani. A partire dall'anno 2023, l'Ente ha utilizzato una quota della ecotassa (di circa 30.000 annui) al fine di abbattere le tariffe delle sole utenze domestiche, contrastando così l'incremento che annualmente si registrava in ottemperanza alle deliberazioni Arera.

### **Addizionale comunale all'IRPEF**

Nel quadro della fiscalità locale si colloca inoltre l'Addizionale comunale IRPEF: tale risorsa deriva dalla base imponibile del reddito delle persone fisiche residenti sul territorio comunale. Si tratta tuttavia di un tributo che non viene gestito direttamente dall'ente impositore ma segue il regime principale dell'Imposta sulle persone fisiche, gestita e controllata direttamente dall'Agenzia delle Entrate. Questo tributo è soggetto al rischio di forti oscillazioni, in quanto è determinato sulla base del reddito prodotto dai lavoratori e che a sua volta è influenzato dalle dinamiche del mercato del lavoro. La complessità nella determinazione del gettito deriva anche dal fatto che soltanto a consuntivo è possibile verificare i gettiti previsti.

Dall'anno 2022, la Legge di Bilancio, ha introdotto sostanziali modifiche all' Addizionale Comunale IRPEF

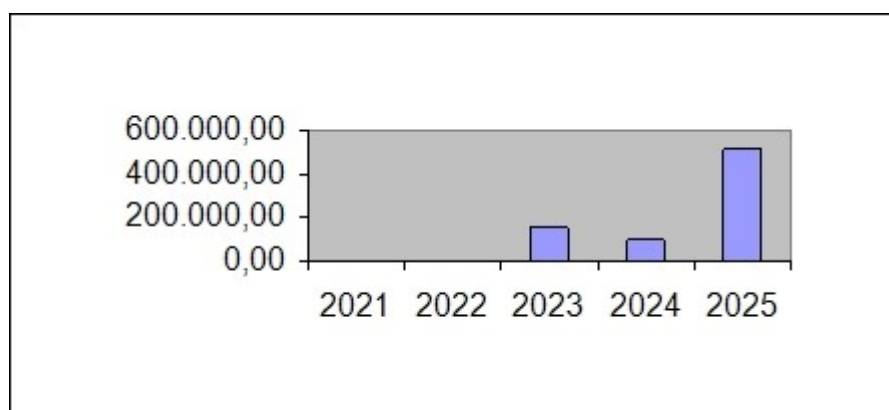
## Relazione di fine mandato

modificando gli scaglioni, per effetto della prima fase della riforma fiscale, che ha ridotto le aliquote IRPEF da 5 a 4.

<i>Scaglioni annui vigenti ai fini IRPEF dal 2022</i>	<i>Aliquota% addizionale comunale prevista dal 01/01/2023</i>	<i>Aliquota% addizionale comunale prevista dal 01/01/2024</i>	<i>Aliquota% addizionale comunale prevista dal 01/01/2025</i>
primo scaglione – redditi imponibili fino a 15.000,00 euro	0,1 %	0,4%	Aliquota unica  0,7%
secondo scaglione – redditi imponibili superiori a 15.000,00 fino a 28.000,00 euro	0,2%	0,5%	
terzo scaglione – redditi imponibili superiori a 28.000,00 fino a 50.000,00 euro	0,3%	0,6%	
quarto scaglione – redditi oltre i 51.000,00 euro	0,4%	0,7%	
Soglia di esenzione euro:	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00

- Tale soglia non deve essere intesa come franchigia, pertanto gli imponibili superiori al predetto importo annuo continueranno a scontare per intero l'addizionale

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Cat. 1010116 - Addizionale comunale IRPEF</i>	0,00	0,00	150.000,00	93.408,58	510.838,34



### **Tributi diversi**

La Legge 27.12.2019 n. 160, legge di bilancio 2020, ha istituito, con decorrenza dal 01.01.2021, il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione dei previgenti tributi denominati TOSAP, ICP e diritto sulle pubbliche affissioni.

Il Canone Unico Patrimoniale – C.U.P. – è gestito direttamente dall'Ente. E

La storicità dei proventi è la seguente:

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Proventi CUP</i>	32.059,75€	39.731,58€	33.972,04€	45.323,61€	41.957,31€

### **2.3 Pnrr**

*Relazione di fine mandato*

La pandemia da Covid-19 ha colpito l'economia italiana più di altri Paesi europei. Nel 2020, il prodotto interno lordo si è ridotto dell'8,9%, a fronte di un calo nell'Unione Europea del 6,2%. L'Italia è stata colpita prima e più duramente dalla crisi sanitaria. La crisi si è abbattuta su un Paese già fragile dal punto di vista economico, sociale ed ambientale. Tra il 1999 e il 2019, il Pil in Italia è cresciuto in totale del 7,9%, mentre nello stesso periodo in Germania, Francia e Spagna, l'aumento è stato rispettivamente del 30,2%, del 32,4% e del 43,6 %.

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU) che è un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire un maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Per l'Italia il NGEU ha rappresentato un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme, cogliendo l'occasione per riprendere un percorso di crescita economica sostenibile e duraturo rimuovendo gli ostacoli che hanno bloccato la crescita italiana negli ultimi decenni.

La struttura del PNRR risulta articolata in 6 Missioni e 16 Componenti: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura, Rivoluzione verde, e transizione ecologica Infrastrutture per una mobilità sostenibile Istruzione e ricerca Inclusione e coesione Salute.

I progetti finanziati con risorse del PNRR o ammessi ed in attesa di finanziamento del Comune di Gorla Maggiore sono di seguito riepilogati con la precisazione che il termine di realizzazione previsto ed indicato nella presente tabella è quello finale della programmazione (ed è quindi stato soggetto a modifiche ed eventuali proroghe come da normativa):

<i>Nome tematica</i>	<i>Codice CUP</i>	<i>Descrizione aggregata</i>	<i>Costo progetto da dipe</i>	<i>Nota Stato Progetto</i>	<i>Data fine prevista</i>
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.2: Abilitazione al cloud per le PA locali	I21C23000390006	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE	€ 77.897,00	Finanziamento liquidato	12/12/2025
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini		Misura 1.4.1: MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA D'USO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO - CITIZEN EXPERIENCE		Domanda non ammessa per esaurimento fondi	
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I21F22000980006	Misura 1.4.3: PIATTAFORMA PAGOPA - TERRITORIO NAZIONALE - ATTIVAZIONE SERVIZI	€ 9.712,00	Finanziamento liquidato	24/05/2023
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I21F22000970006	Misura 1.4.4: ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE - TERRITORIO NAZIONALE - INTEGRAZIONE CIE	€ 14.000,00	Finanziamento liquidato	07/12/2023

*Relazione di fine mandato*

MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I21F22001000006	Misura 1.4.3: APPLICAZIONE APP IO - TERRITORIO NAZIONALE - ATTIVAZIONE SERVIZI	€ 6.804,00	Finanziamento liquidato	30/12/2023
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I21F22004010006	Misura 1.4.5: PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND)*TERRITORIO COMUNALE*NOTIFICHE VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA E NOTIFICHE RISCOSSIONE TRIBUTO CON PAGAMENTO	€ 23.147,00	Finanziamento liquidato	01/12/2025
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 1.4: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I51F24004950006	Misura 1.4.4: ESTENSIONE UTILIZZO ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR) – ADESIONE STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)	€ 6.174,00	Finanziamento liquidato	19/01/2026
MIC1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – I 2.2: Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I71F25000660006	Misura 2.2.3: DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP & SUE) PER ADEGUAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORME SUE	€ 4.267,00	Progetto in verifica	09/04/2026

**2.4 Attività amministrativa.**

**Sistema dei controlli.**

Il Comune di Gorla Maggiore ha approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 27/02/2013 il *Regolamento per la disciplina del sistema dei controlli interni* attraverso il quale sono state definite: l'articolazione del sistema dei controlli interni, gli strumenti e le metodologie di funzionamento del sistema di controlli interni, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi dell'art. 3 del D.L. n.174/2012, convertito con Legge n.213/2012 e degli articoli 147 e seguenti del TUEL.

In base al Regolamento citato, il sistema dei controlli interni è così articolato:

<i>Tipologia</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Soggetti coinvolti</i>
Controllo di regolarità amministrativa	Finalizzato a garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa (art. 147, comma 1, e art. 147-bis D.Lgs. 18/08/2000 n. 267)	Responsabili del Servizio Segretario Comunale
Controllo contabile	Finalizzato a garantire la regolarità contabile degli atti attraverso gli strumenti del visto attestante la copertura finanziaria e del parere di regolarità contabile (art. 147, comma 1, e art. 147-bis D.Lgs. 18/08/2000 n. 267)	Responsabili del Serv. Finanziario Segretario Comunale
Controllo di gestione	Finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa ed ottimizzare il rapporto tra	Responsabili del Servizio Responsabili del procedimento Responsabili del Serv. Finanziario

*Relazione di fine mandato*

	obiettivi e azioni realizzate e tra risorse impiegate e risultati (art. 147, comma 2, lett. a), D.Lgs. 18/08/2000 n. 267)	Segretario Comunale
Controllo sugli equilibri finanziari	Finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno (art. 147, comma 2, lett. c) e art. 147-quinquies D.Lgs. 18/08/2000 n. 267)	Responsabili del Serv. Finanziario
Controllo sui risultati dei Responsabili di Servizio	Finalizzato al controllo sul raggiungimento dei risultati in relazione agli obiettivi assegnati	Organo Indipendente di Valutazione o Nucleo di Valutazione

**Controllo strategico:** Il Comune di Gorla Maggiore non ha previsto tale tipologia di controllo in quanto, ai sensi dell'art.147-ter del TUEL, è prevista solo per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, in fase di prima applicazione, superiore a 50.000 abitanti per il 2014 e superiore a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

**Controllo di gestione.** Il controllo di gestione negli enti locali è un sistema obbligatorio (per i comuni >5.000 abitanti) volto a verificare l'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, integrato nel PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione). Esso è disciplinato dal TUEL (D.Lgs. 267/2000, artt. 196-198), si articola nella definizione degli obiettivi (PEG), nella rilevazione dei costi/proventi e analisi degli scostamenti. Il Comune di Gorla Maggiore non ha previsto tale tipologia di controllo.

**Valutazione delle performance:** La valutazione della performance è un processo strategico, introdotto nel settore pubblico dal DL 150/2009, per misurare e migliorare l'efficienza organizzativa e individuale, non come mero adempimento burocratico. Si basa su obiettivi SMART (specifici, misurabili, raggiungibili, rilevanti, temporizzati) definiti nel Piano della Performance e monitorati periodicamente per il miglioramento dei servizi.

Il Comune di Gorla Maggiore ha provveduto ad approvare il nuovo “Sistema di misurazione e valutazione della performance” con deliberazione della Giunta n. 114 del 15/12/2022. In esso sono stati definiti metodi e strumenti idonei a misurare e valutare le performance individuali e quelle delle posizioni organizzative, disciplinando le fasi del processo di valutazione.

Tale metodologia prevede due componenti distinte di valutazione: una corrispondente ai risultati conseguiti nel perseguimento degli obiettivi assegnati e l'altra relativa ai comportamenti organizzativi valutabili.

**Controllo sulle società partecipate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUEL:** il Comune di Gorla Maggiore ha provveduto ad approvare con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 13/03/2017 il *Regolamento sul controllo analogo da esercitare nei confronti della Società in house providing Gorla Servizi srl*. In esso si sono disciplinate le attività di vigilanza e controllo nei confronti della Società in house, come prevista dall'art. 147 del TUEL.

Il sistema di controllo, ai sensi del Regolamento citato, è così articolato:

<i>Tipologia</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Soggetti coinvolti</i>
Controllo di tipo programmatico	Finalizzato all'esercizio nei confronti della società in house, di poteri di indirizzo che si esplicano nell'emanazione di pareri vincolanti e autorizzazioni preventive	Consiglio Comunale Giunta Comunale Sindaco
Controllo di tipo operativo-economico	Finalizzato al controllo attraverso attività che assicurino un approfondito, rigoroso e costante monitoraggio delle prestazioni e	Responsabili dei Servizi

*Relazione di fine mandato*

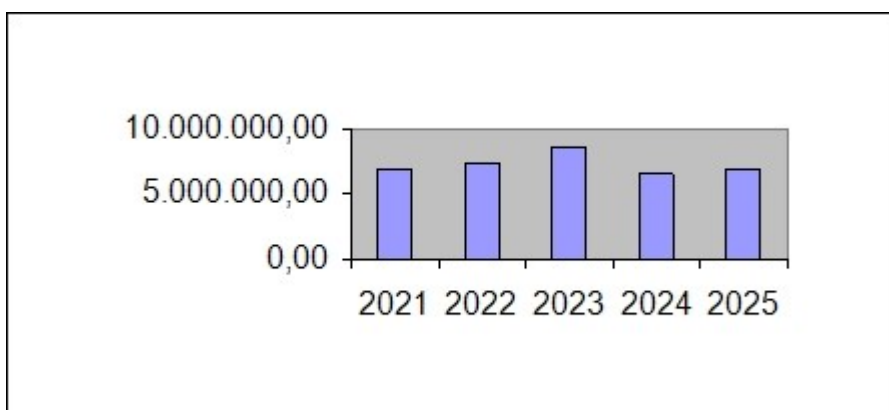
	delle relative modalità di produzione del servizio affidato	
Controllo analogo	Finalizzato al controllo preventivo di taluni atti espressamente indicati nel Regolamento	Commissione per il Controllo analogo Responsabili dei Servizi
Controllo di tipo economico-finanziario	Finalizzato al controllo e costante monitoraggio del rispetto dei principi contabili, del permanere degli equilibri di bilancio, della regolarità delle operazioni di carattere amministrativo, contabile e fiscale, della valutazione e verifica della gestione dei servizi affidati	Responsabile del Serv. Finanziario
Controllo ispettivo	Finalizzato alla sistematica informazione circa i più salienti accadimenti di natura societaria, tecnica e gestionale, inerenti l'attività di produzione ed erogazione dei servizi. Si esplica attraverso verifiche documentali tese ad accertare la regolarità delle attività gestionali.	Sindaco Commissione per il Controllo analogo Revisore dei conti Responsabili dei Servizi

**PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**

Di seguito si rappresenta il quadro finanziario pluriennale di riferimento con i dati dei rendiconti di gestione fatta salva l'ultima annualità 2025, di fatto esposta con dati di pre-consuntivo.

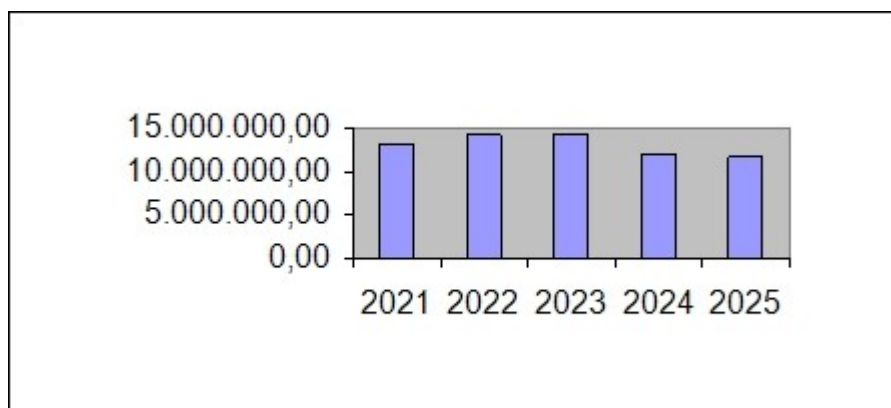
	2021	2022	2023	2024	2025
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMPEGNI</b>	<b>6.815.803,86</b>	<b>7.381.672,64</b>	<b>8.534.550,91</b>	<b>6.477.422,14</b>	<b>6.860.431,94</b>
T1: Spese correnti	3.649.438,64	4.002.041,54	3.974.281,89	3.750.639,79	3.875.976,75
T2: Spese in c/capitale	2.362.871,74	2.552.925,73	3.672.877,28	1.972.303,02	2.141.651,79
T3: Incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T4: Rimborso prestiti	13.683,47	13.683,47	13.683,47	13.683,73	3.420,35
T5: Chiusura anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T7: Spese c/terzi	789.810,01	813.021,90	873.708,27	740.795,60	839.383,05
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>6.815.803,86</b>	<b>7.381.672,64</b>	<b>8.534.550,91</b>	<b>6.477.422,14</b>	<b>6.860.431,94</b>



	2021	2022	2023	2024	2025
FPV per spese correnti	85.963,41	44.119,92	168.795,55	11.907,64	96.598,95
FPV per spese in conto capitale	2.270.141,96	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	3.935.557,21
FPV x Incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di Amministrazione	4.625.528,86	3.128.880,11	2.225.600,36	2.166.956,17	1.909.302,13
Fondo di Cassa al 1° Gennaio	56.707.531,58	56.856.301,12	55.676.586,02	52.850.999,61	52.019.680,35
<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>6.171.471,07</b>	<b>5.672.295,06</b>	<b>6.204.267,71</b>	<b>5.354.200,20</b>	<b>5.673.984,17</b>
T1: Entrate correnti	1.696.058,26	1.694.562,28	1.796.934,18	1.865.345,90	2.252.620,88
T2: Trasferimenti correnti	300.678,94	358.573,37	400.255,20	281.030,38	522.535,42
T3: Entrate extratributarie	1.936.286,04	2.039.824,47	2.039.390,95	1.969.926,69	1.423.188,47
T4: Entrate in conto capitale	1.448.637,82	766.313,04	1.093.979,11	497.101,63	636.256,35
T5: Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di fine mandato

finanziarie					
T6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T7: Anticipazioni da istituti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T9: Ente per conto terzi	789.810,01	813.021,90	873.708,27	740.795,60	839.383,05
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>13.153.105,30</b>	<b>14.099.665,01</b>	<b>14.192.971,21</b>	<b>11.889.695,89</b>	<b>11.615.442,46</b>



Tra i **dati finanziari dell'esercizio 2020 ( e 2021 )** il maggior impatto dell'**emergenza epidemiologica da COVID-19** si è avuto sulle entrate da trasferimenti correnti (accresciute dai cospicui fondi stanziati per fronteggiare i problemi sanitari e socioeconomici e coprire perdite e rinvii di introiti fiscali).

### 3.2 Equilibri di bilancio

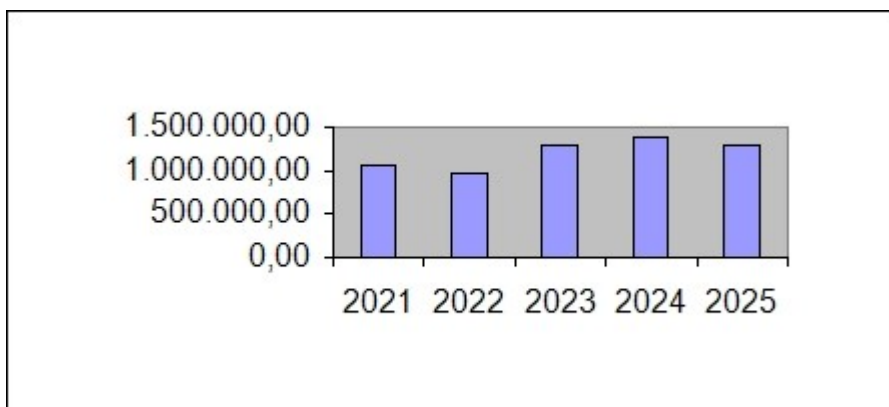
#### 3.2.1 Quadri generali riassuntivi

Benché non diano luogo ad accertamenti o impegni, nel quadro riassuntivo della gestione di competenza si conteggiano, nelle entrate e spese complessive, l'avanzo e i fondi pluriennali vincolati (FPV)

	2021	2022	2023	2024	2025
Utilizzo avanzo di amministrazione	4.625.528,86	3.128.880,11	2.225.600,36	2.166.956,17	1.909.302,13
FPV per spese correnti	85.963,41	44.119,92	168.795,55	11.907,64	96.598,95
FPV per spese c/capitale	2.270.141,96	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	3.935.557,21
FPV per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T1: Entrate tributarie	1.696.058,26	1.694.562,28	1.796.934,18	1.865.345,90	2.252.620,88
T2: Trasferimenti correnti	300.678,94	358.573,37	400.255,20	281.030,38	522.535,42
T3: Entrate extratributarie	1.936.286,04	2.039.824,47	2.039.390,95	1.969.926,69	1.423.188,47
T4: Entrate in c/capitale	1.448.637,82	766.313,04	1.093.979,11	497.101,63	636.256,35
T5: Riduz. attiv. finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Entrate finali (Tit. 1+2+3+4+5)</b>	<b>5.381.661,06</b>	<b>4.859.273,16</b>	<b>5.330.559,44</b>	<b>4.613.404,60</b>	<b>4.834.601,12</b>
T6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T7: Anticipazioni tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T9: Entrate c/terzi	789.810,01	813.021,90	873.708,27	740.795,60	839.383,05
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>6.171.471,07</b>	<b>5.672.295,06</b>	<b>6.204.267,71</b>	<b>5.354.200,20</b>	<b>5.673.984,17</b>
<b>Entrate complessive</b>	<b>13.153.105,30</b>	<b>14.099.665,01</b>	<b>14.192.971,21</b>	<b>11.889.695,89</b>	<b>11.615.442,46</b>

*Relazione di fine mandato*

Disavanzo di amm.ne [1]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T1: Spese correnti	3.649.438,64	4.002.041,54	3.974.281,89	3.750.639,79	3.875.976,75
FPV di parte corrente	44.119,92	168.795,55	11.907,64	96.598,95	167.135,92
T2: Spese in c/capitale	2.362.871,74	2.552.925,73	3.672.877,28	1.972.303,02	2.141.651,79
FPV c/capitale	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	3.935.557,21	3.305.425,43
T3: Increm. attiv. finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FPV incr. Att. Fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Spese finali (Tit. 1+2+3)</b>	<b>11.310.800,22</b>	<b>12.318.070,41</b>	<b>12.015.698,69</b>	<b>9.755.098,97</b>	<b>9.490.189,89</b>
T4: Rimborso prestiti	13.683,47	13.683,47	13.683,47	13.683,73	3.420,35
T5: Chiusura antic. tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T7: Spese c/terzi	789.810,01	813.021,90	873.708,27	740.795,60	839.383,05
<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>12.114.293,70</b>	<b>13.144.775,78</b>	<b>12.903.090,43</b>	<b>10.509.578,30</b>	<b>10.332.993,29</b>
<b>Spese complessive</b>	<b>12.114.293,70</b>	<b>13.144.775,78</b>	<b>12.903.090,43</b>	<b>10.509.578,30</b>	<b>10.332.993,29</b>
<b>Avanzo di competenza</b>	<b>1.038.811,60</b>	<b>954.889,23</b>	<b>1.289.880,78</b>	<b>1.380.117,59</b>	<b>1.282.449,17</b>



### 3.2.2 Risultato di amministrazione e composizione dell'avanzo

Segue il quadro pluriennale di composizione dell'Avanzo di amministrazione:

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo cassa al 1° gennaio	56.707.531,58	56.856.301,12	55.676.586,02	52.850.999,61	52.019.680,35
Riscossioni totali	6.514.379,24	6.069.993,42	5.280.475,32	5.724.003,67	5.689.652,49
di cui in c/residui	2.459.931,50	2.117.242,09	1.593.250,13	2.167.852,08	1.806.131,80
in c/competenza	4.054.447,74	3.952.751,33	3.687.225,19	3.556.151,59	3.883.520,69
Pagamenti totali	6.365.609,70	7.249.708,52	8.106.061,73	6.555.322,93	6.736.527,97
di cui in c/residui	947.942,25	1.340.489,19	1.290.322,38	1.333.302,11	1.366.729,18
in c/competenza	5.417.667,45	5.909.219,33	6.815.739,35	5.222.020,82	5.369.798,79
Saldo di cassa al 31 dicembre	56.856.301,12	55.676.586,02	52.850.999,61	52.019.680,35	50.972.804,87
pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>56.856.301,12</b>	<b>55.676.586,02</b>	<b>52.850.999,61</b>	<b>52.019.680,35</b>	<b>50.972.804,87</b>

*Relazione di fine mandato*

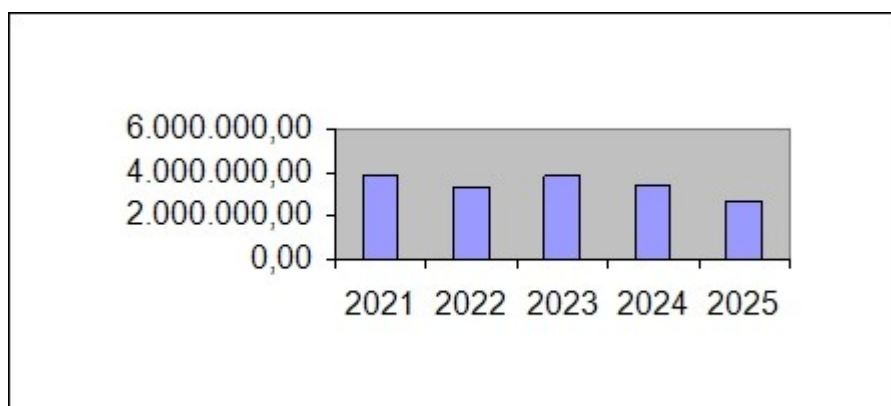
Residui attivi	3.797.790,47	3.273.745,35	3.817.969,62	3.373.117,30	2.614.858,70
<i>di cui da esercizi precedenti</i>	1.680.767,14	1.554.201,62	1.300.927,10	1.575.068,69	824.395,22
<i>di nuova formazione</i>	2.117.023,33	1.719.543,73	2.517.042,52	1.798.048,61	1.790.463,48
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Residui passivi	1.715.572,01	1.718.180,81	2.069.675,75	1.724.206,06	1.707.064,92
<i>di cui da esercizi precedenti</i>	317.435,60	245.727,50	350.864,19	468.804,74	216.431,77
<i>di nuova formazione</i>	1.398.136,41	1.472.453,31	1.718.811,56	1.255.401,32	1.490.633,15
FPV per spese correnti	44.119,92	168.795,55	11.907,64	96.598,95	167.135,92
FPV per spese in c/capitale	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	3.935.557,21	3.305.425,43
FPV per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>53.640.029,74</b>	<b>51.469.047,42</b>	<b>50.230.753,96</b>	<b>49.636.435,43</b>	<b>48.408.037,30</b>
<b>Parte accantonata</b>	<b>1.563.238,99</b>	<b>1.355.265,19</b>	<b>1.136.035,48</b>	<b>1.069.106,44</b>	<b>896.970,67</b>
Fondo crediti dubbia esigib.	1.369.047,32	1.243.250,67	1.027.636,33	939.866,22	700.904,25
Accantonamento residui perenti al 31/12/2023 (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite soc. partecip.	14.759,36	1.682,21	9.094,93	0,00	0,00
Fondo contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	11.070,00
Altri accantonamenti	179.432,31	110.332,31	99.304,22	129.240,22	184.996,42
<b>Parte vincolata</b>	<b>34.838.161,91</b>	<b>34.815.946,10</b>	<b>34.972.282,62</b>	<b>35.054.724,06</b>	<b>34.633.205,66</b>
da leggi e principi contabili	34.366.192,06	34.726.914,43	34.818.339,52	34.853.337,42	34.412.777,65
da trasferimenti	471.969,85	89.031,67	83.737,78	91.503,78	88.141,18
da contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
vincoli attribuiti dall'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	77.886,83
altri vincoli	0,00	0,00	70.205,32	109.882,86	54.400,00
<b>Parte destin. a investimenti</b>	<b>968.080,11</b>	<b>697.798,78</b>	<b>139.157,82</b>	<b>266.576,33</b>	<b>115.945,75</b>
<b>Parte disponibile</b>	<b>16.270.548,73</b>	<b>14.600.037,35</b>	<b>13.983.278,04</b>	<b>13.246.028,60</b>	<b>12.761.915,22</b>

### **3.3. Gestione dei residui**

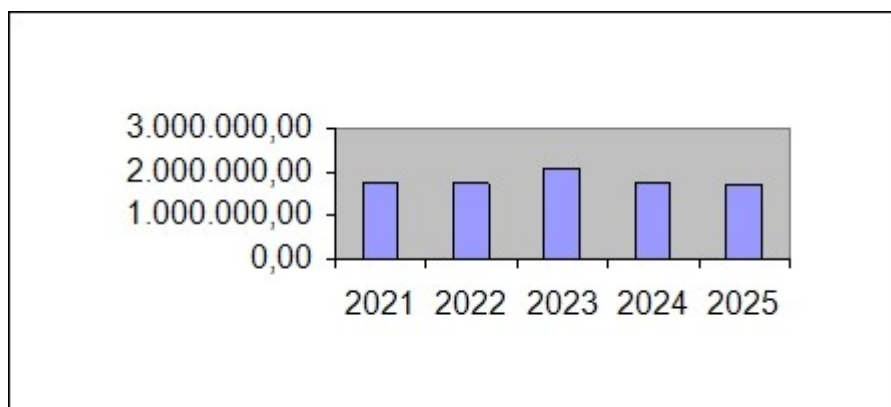
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Residui al 1° gennaio	3.946.807,42	3.797.790,47	3.273.745,35	3.817.969,62	3.373.117,30
Riscossioni c/residui	2.459.931,50	2.117.242,09	1.593.250,13	2.167.852,08	1.806.131,80
% riscossioni c/residui	62,33	55,75	48,67	56,78	53,54
Residui eliminati (compreso di magg. ent)	193.891,22	-126.346,76	-379.568,12	-75.048,85	-742.590,28
<b>Totale residui da esercizi precedenti</b>	<b>1.680.767,14</b>	<b>1.554.201,62</b>	<b>1.300.927,10</b>	<b>1.575.068,69</b>	<b>824.395,22</b>

Relazione di fine mandato

Residui di nuova formazione	2.117.023,33	1.719.543,73	2.517.042,52	1.798.048,61	1.790.463,48
<b>Totale dei residui da riportare</b>	<b>3.797.790,47</b>	<b>3.273.745,35</b>	<b>3.817.969,62</b>	<b>3.373.117,30</b>	<b>2.614.858,70</b>

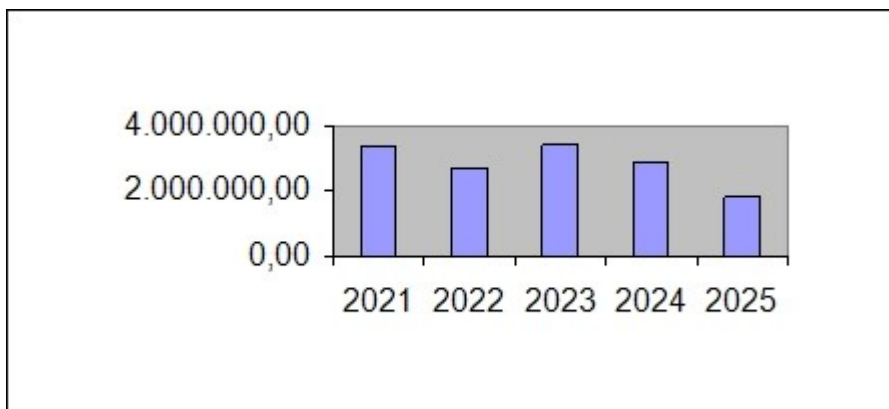


	2021	2022	2023	2024	2025
Residui al 1° gennaio	1.410.428,58	1.715.572,01	1.718.180,81	2.069.675,75	1.724.206,06
Pagamenti c/residui	947.942,25	1.340.489,19	1.290.322,38	1.333.302,11	1.366.729,18
% pagamenti c/residui	67,21	78,14	75,10	64,42	79,27
Residui eliminati	-145.050,73	-129.355,32	-76.994,24	-267.568,90	-141.045,11
<b>Totale residui da esercizi precedenti</b>	<b>317.435,60</b>	<b>245.727,50</b>	<b>350.864,19</b>	<b>468.804,74</b>	<b>216.431,77</b>
Residui di nuova formazione	1.398.136,41	1.472.453,31	1.718.811,56	1.255.401,32	1.490.633,15
<b>Totale residui da riportare</b>	<b>1.715.572,01</b>	<b>1.718.180,81</b>	<b>2.069.675,75</b>	<b>1.724.206,06</b>	<b>1.707.064,92</b>



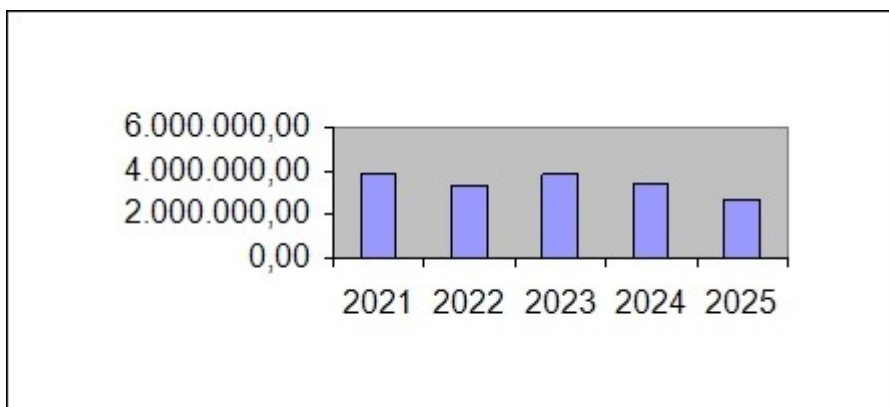
	2021	2022	2023	2024	2025
Percentuale tra residui attivi titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	92,77	71,67	88,43	75,19	49,07
Residui attivi titolo I e III	3.369.709,57	2.676.606,30	3.392.567,29	2.883.639,80	1.803.635,75
Accertamenti correnti titoli I e III	3.632.344,30	3.734.386,75	3.836.325,13	3.835.272,59	3.675.809,35

Relazione di fine mandato



**3.3.1 Anzianità dei residui finali**

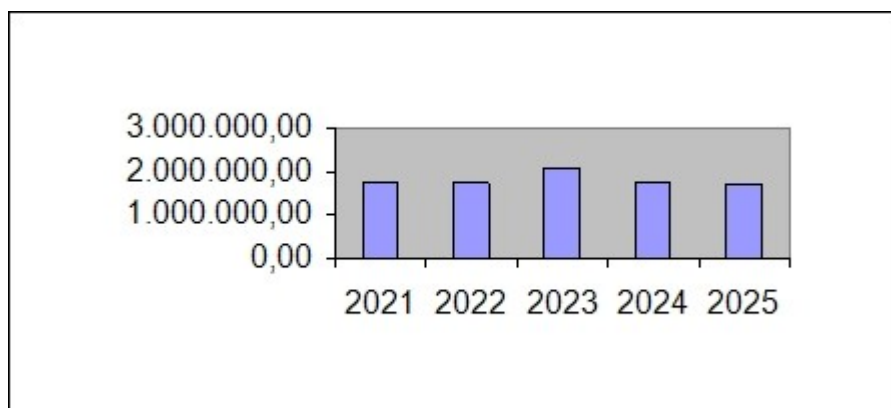
	2021	2022	2023	2024	2025
oltre 5 anni precedenti	398.970,83	412.239,16	227.556,45	190.960,46	185.699,67
5 anni precedenti	96.092,87	121.341,07	121.106,47	180.263,19	105.727,88
4 anni precedenti	174.519,87	177.673,85	196.662,52	168.107,79	22.569,99
3 anni precedenti	432.232,28	228.406,92	187.438,85	157.295,28	215.836,52
2 anni precedenti	306.472,71	204.847,89	316.516,65	303.895,37	124.346,56
Anno precedente	272.478,58	409.692,73	251.646,16	574.546,60	170.214,60
Residui da competenza	2.117.023,33	1.719.543,73	2.517.042,52	1.798.048,61	1.790.463,48
<b>Totale residui al 31-12</b>	<b>3.797.790,47</b>	<b>3.273.745,35</b>	<b>3.817.969,62</b>	<b>3.373.117,30</b>	<b>2.614.858,70</b>



	2021	2022	2023	2024	2025
oltre 5 anni precedenti	55.989,52	55.706,03	70.783,80	20.166,60	21.002,15
5 anni precedenti	27.292,41	29.272,20	9.199,02	38.118,47	295,15
4 anni precedenti	31.730,34	14.720,00	46.549,14	622,47	9.910,81
3 anni precedenti	15.636,69	47.377,75	23.694,45	32.885,94	25.002,32
2 anni precedenti	105.827,61	27.043,49	53.269,52	59.029,01	90.653,34

Relazione di fine mandato

Anno precedente	80.959,03	71.608,03	147.368,26	317.982,25	69.568,00
Residui da competenza	1.398.136,41	1.472.453,31	1.718.811,56	1.255.401,32	1.490.633,15
<b>Totale residui al 31-12</b>	<b>1.715.572,01</b>	<b>1.718.180,81</b>	<b>2.069.675,75</b>	<b>1.724.206,06</b>	<b>1.707.064,92</b>



### 3.3.2 Gestione Residui

Di seguito, i quadri dei residui attivi e passivi, che ne esprimono la composizione e l'evoluzione da inizio-mandato a fine-mandato:

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e= (a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
Titolo 1 - Tributarie	1.180.863,00	478.126,25	80,52	31.565,05	1.149.378,47	671.252,22	357.131,59	1.028.383,81
Titolo 2 - Trasferimenti Correnti	35.348,71	48.771,27	35.462,27	22.039,71	48.771,27	0,00	41.345,88	41.345,88
Titolo 3 - Extratributarie	2.441.780,01	1.878.109,53	276.011,45	61.823,48	2.655.967,98	777.858,45	1.563.467,31	2.341.325,76
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>3.657.991,72</b>	<b>2.405.007,05</b>	<b>311.554,24</b>	<b>115.428,24</b>	<b>3.854.117,72</b>	<b>1.449.110,67</b>	<b>1.961.944,78</b>	<b>3.411.055,45</b>
Titolo 4 - In conto capitale	267.935,68	48.137,54	847,87	10,01	268.773,54	220.636,00	149.392,30	370.028,30
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	20.880,02	6.786,91	0,00	3.072,64	17.807,38	11.020,47	5.686,25	16.706,72
<b>Totale tit. 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>3.946.807,42</b>	<b>2.459.931,50</b>	<b>312.402,11</b>	<b>118.510,89</b>	<b>4.140.698,64</b>	<b>1.680.767,14</b>	<b>2.117.023,33</b>	<b>3.797.790,47</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione</b>	<b>Totale residui di fine</b>
------------------------	-----------------	---------------	---------------	--------------------	---------------------	---	-------------------------------

Relazione di fine mandato

	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d=(a-c)</i>	<i>e=(d-b)</i>	<i>di competenza f</i>	<i>gestione g=(e+f)</i>
Titolo 1 - Correnti	932.384,37	633.629,65	122.246,82	810.137,55	176.507,90	675.664,18	852.172,08
Titolo 2 - In conto capitale	360.414,27	242.376,27	18.693,29	341.720,98	99.344,71	637.663,30	737.008,01
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per servizi per conto terzi	117.629,94	71.936,33	4.110,62	113.519,32	41.582,99	84.808,93	126.391,92
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>1.410.428,58</b>	<b>947.942,25</b>	<b>145.050,73</b>	<b>1.265.377,85</b>	<b>317.435,60</b>	<b>1.398.136,41</b>	<b>1.715.572,01</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<i>Iniziali a</i>	<i>Riscossi b</i>	<i>Maggiori c</i>	<i>Minori d</i>	<i>Riaccertati e=(a+c-d)</i>	<i>Da riportare f=(e-b)</i>	<i>Residui provenienti dalla gestione di competenza g</i>	<i>Totale residui di fine gestione h=(f+g)</i>
Titolo 1 - Tributarie	536.154,07	197.738,72	0,00	201.713,32	334.440,75	136.702,03	280.672,73	417.374,76
Titolo 2 - Trasferimenti Correnti	110.795,99	104.800,85	1.619,22	129,39	112.285,82	7.484,97	267.237,07	274.722,04
Titolo 3 - Extratributarie	2.347.485,73	1.356.790,28	2.924,04	534.604,36	1.815.805,41	459.015,13	927.245,86	1.386.260,99
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>2.994.435,79</b>	<b>1.659.329,85</b>	<b>4.543,26</b>	<b>736.447,07</b>	<b>2.262.531,98</b>	<b>603.202,13</b>	<b>1.475.155,66</b>	<b>2.078.357,79</b>
Titolo 4 - In conto capitale	368.381,14	144.858,18	0,00	10.250,84	358.130,30	213.272,12	313.486,72	526.758,84
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	10.300,37	1.943,77	0,00	435,63	9.864,74	7.920,97	1.821,10	9.742,07
<b>Totale tit. 1+2+3+4+5+6+7 +9</b>	<b>3.373.117,30</b>	<b>1.806.131,80</b>	<b>4.543,26</b>	<b>747.133,54</b>	<b>2.630.527,02</b>	<b>824.395,22</b>	<b>1.790.463,48</b>	<b>2.614.858,70</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<i>Iniziali a</i>	<i>Pagati b</i>	<i>Minori c</i>	<i>Riaccertati d=(a-c)</i>	<i>Da riportare e=(d-b)</i>	<i>Residui provenienti dalla gestione di competenza f</i>	<i>Totale residui di fine gestione g=(e+f)</i>
Titolo 1 - Correnti	813.017,44	611.035,70	98.110,56	714.906,88	103.871,18	677.079,74	780.950,92
Titolo 2 - In conto capitale	822.252,61	699.552,32	42.186,62	780.065,99	80.513,67	737.768,74	818.282,41
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di fine mandato

ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
Titolo 7 - Spese per servizi per conto terzi	88.936,01	56.141,16	747,93	88.188,08	32.046,92	75.784,67	107.831,59
<b>Totale titoli</b> <i>I+2+3+4+5+7</i>	<b>1.724.206,06</b>	<b>1.366.729,18</b>	<b>141.045,11</b>	<b>1.583.160,95</b>	<b>216.431,77</b>	<b>1.490.633,15</b>	<b>1.707.064,92</b>

### **3.4 Rispetto delle regole di finanza pubblica (ex-patto di stabilità interno)**

La Legge di Bilancio 2019 (L. n.145/2018 art. 1 c. 819 e seguenti) ha espressamente abrogato la precedente normativa che richiedeva agli enti Locali di conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza, tra entrate e spese finali, ai fini di assicurare l'equilibri di bilancio del complesso delle Amministrazioni Pubbliche in coerenza con i vincoli europei. A decorrere dall'anno 2019, pertanto, i comuni, ai fini della tutela economica della Repubblica, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Il riferimento è al prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 118/2011, ed al conseguimento dell'Equilibrio finale.

Il superamento del patto di stabilità interno ha permesso di ridurre sensibilmente l'obiettivo di finanza pubblica degli Enti e ha consentito loro di utilizzare l'avanzo di amministrazione, seppur con precise limitazioni e vincoli.

Si riportano di seguito gli elementi utili per la verifica del rispetto dei vincoli di finanza pubblica del Comune di Gorla Maggiore. Si osservi che a decorrere dall'anno 2025 sono entrati in vigore nuovi prospetti dimostrativi, pertanto l'analisi seguente è suddivisa secondo i due distinti prospetti.

#### **PROSPETTO IN VIGORE SINO ALL'ESERCIZIO 2024:**

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	85.963,41	44.119,92	168.795,55	11.907,64	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	3.933.023,24	4.092.960,12	4.236.580,33	4.116.302,97	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	3.649.438,64	4.002.041,54	3.974.281,89	3.750.639,79	0,00
di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		230.813,07	1.156,39	0,00	683,17	0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	44.119,92	168.795,55	11.907,64	96.598,95	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	13.683,47	13.683,47	13.683,47	13.683,73	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-</b>		<b>311.744,62</b>	<b>-47.440,52</b>	<b>405.502,88</b>	<b>267.288,14</b>	<b>0,00</b>

Relazione di fine mandato

<b>D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	232.598,69	396.980,11	136.652,08	218.526,17	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	39.250,00	153.000,00	0,00	40.346,99	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>01) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (01=G+H+I-L+M)</b>		<b>583.593,31</b>	<b>502.539,59</b>	<b>542.154,96</b>	<b>526.161,30</b>	<b>0,00</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	208.445,12	159.136,62	156.075,09	159.440,99	0,00
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	102.131,11	0,00	109.935,85	94.494,97	0,00
<b>02) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>273.017,08</b>	<b>343.402,97</b>	<b>276.144,02</b>	<b>272.225,34</b>	<b>0,00</b>
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-20.637,11	-295.649,59	-343.665,63	-226.370,03	0,00
<b>03) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>293.654,19</b>	<b>639.052,56</b>	<b>619.809,65</b>	<b>498.595,37</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	4.392.930,17	2.731.900,00	2.088.948,28	1.948.430,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.270.141,96	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.448.637,82	766.313,04	1.093.979,11	497.101,63	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	39.250,00	153.000,00	0,00	40.346,99	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.362.871,74	2.552.925,73	3.672.877,28	1.972.303,02	0,00
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	5.254.369,92	5.594.307,59	4.356.631,88	3.935.557,21	0,00

Relazione di fine mandato

V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE</b> <b>(Z1 = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)</b>		<b>455.218,29</b>	<b>452.349,64</b>	<b>747.725,82</b>	<b>853.956,29</b>	<b>0,00</b>
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00	101,56	136,50	54,60	0,00
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	38.704,91	397.121,61	69.710,35	96.589,78	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>416.513,38</b>	<b>55.126,47</b>	<b>677.878,97</b>	<b>757.311,91</b>	<b>0,00</b>
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	37,61	-275,67	-54,60	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>416.513,38</b>	<b>55.088,86</b>	<b>678.154,64</b>	<b>757.366,51</b>	<b>0,00</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1+Y2)</b>		<b>1.038.811,60</b>	<b>954.889,23</b>	<b>1.289.880,78</b>	<b>1.380.117,59</b>	<b>0,00</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N		208.445,12	159.238,18	156.211,59	159.495,59	0,00
Risorse vincolate nel bilancio		140.836,02	397.121,61	179.646,20	191.084,75	0,00
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>689.530,46</b>	<b>398.529,44</b>	<b>954.022,99</b>	<b>1.029.537,25</b>	<b>0,00</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-20.637,11	-295.611,98	-343.941,30	-226.424,63	0,00
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>710.167,57</b>	<b>694.141,42</b>	<b>1.297.964,29</b>	<b>1.255.961,88</b>	<b>0,00</b>

*Relazione di fine mandato*

O1) Risultato di competenza di parte corrente		583.593,31	502.539,59	542.154,96	526.161,30	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	395.823,72	136.652,08	217.843,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	208.445,12	159.136,62	156.075,09	159.440,99	0,00
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-20.637,11	-295.649,59	-343.665,63	-226.370,03	0,00
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	102.131,11	0,00	109.935,85	94.494,97	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		293.654,19	243.228,84	483.157,57	280.752,37	0,00

**PROSPETTO IN VIGORE DALL'ESERCIZIO 2025:**

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	231.526,13
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	96.598,95
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.198.344,77
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.875.976,75
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	167.135,92
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,35
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Relazione di fine mandato

VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>O/1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.936,83</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	298.032,47
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	194.028,11
<b>O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.876,25</b>
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	-415.768,24
<b>O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>466.644,49</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.677.776,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.935.557,21
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	636.256,35
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.141.651,79
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.305.425,43
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z/1) Risultato di competenza in c/capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>739.512,34</b>

Relazione di fine mandato

Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	38,40
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	140.411,92
<b>Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>599.062,02</b>
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	-38,40
<b>Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>599.100,42</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VF/1) Variazioni attività finanziaria – saldo di competenza</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziato nel bilancio dell'esercizio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VF/2) Variazioni attività finanziaria – equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VF/3) Variazioni attività finanziaria – equilibrio complessivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.282.449,17</b>
<b>W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O/2 + Z/2)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>649.938,27</b>
<b>W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.065.744,91</b>
O1) Risultato di competenza di parte corrente		0,00	0,00	0,00	0,00	542.936,83
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	231.526,13
Entrate non ricorrenti che non hanno dato	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Relazione di fine mandato*

copertura a impegni						
Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	298.032,47
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	-415.768,24
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	194.028,11
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		0,00	0,00	0,00	0,00	235.118,36

### **3.5. Gestione attiva ed evoluzione dell'indebitamento**

Il Comune di Comune di Gorla Maggiore nel corso del mandato non ha acceso alcun mutuo o finanziamento.

### **3.6. Riallineamento del patrimonio - Conto economico-patrimoniale**

#### **3.6.1 Stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale dell'ente rappresenta a fronte dell'evoluzione dei crediti e dei debiti dell'ente l'entità del patrimonio netto e la sua modifica in incremento o decremento rispetto all'annualità precedente.

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
	A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	B) IMMOBILIZZAZIONI					
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>					
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	16.540,57	24.051,07	13.597,40	8.010,61	4.610,61
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	10.190,91	40.479,35	34.419,00
9	Altre	47.265,87	37.180,04	13.289,27	6.999,34	119.121,74
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>63.806,44</b>	<b>61.231,11</b>	<b>37.077,58</b>	<b>55.489,30</b>	<b>158.151,35</b>
	<i>Immobilizzazioni materiali</i>					
II	1 Beni demaniali	26.334.138,76	25.570.311,25	24.870.402,36	24.159.157,37	23.025.342,70
	1.1 Terreni	492.046,48	492.046,48	492.046,48	494.207,10	494.207,10

Relazione di fine mandato

1.2	Fabbricati	603.535,84	582.466,34	562.592,44	543.127,24	526.546,73	
1.3	Infrastrutture	25.238.556,44	24.495.798,43	23.815.763,44	23.121.823,03	22.004.588,87	
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	21.816.805,24	23.219.947,30	23.485.304,78	23.292.376,96	23.358.105,61
	2.1	Terreni	2.199.226,16	2.199.226,16	2.199.226,16	2.199.226,16	2.199.226,16
		<i>a di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2	Fabbricati	18.730.227,52	19.926.265,00	19.999.670,11	19.748.459,66	19.661.769,87
		<i>a di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3	Impianti e macchinari	385.773,73	472.391,12	556.201,31	641.316,68	680.818,34
		<i>a di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	117.909,61	229.811,83	274.994,79	324.062,42	324.826,44
	2.5	Mezzi di trasporto	58.677,20	83.516,93	189.764,22	175.665,15	157.608,73
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	89.016,06	82.902,32	45.022,58	25.661,03	155.764,91
	2.7	Mobili e arredi	225.877,40	217.747,24	201.295,74	173.545,98	139.575,84
	2.8	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.9	Altri beni materiali	10.097,56	8.086,70	19.129,87	4.439,88	38.515,32
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.406.910,21	4.067.001,63	6.246.472,32	7.034.105,53	7.968.364,22
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>52.557.854,21</b>	<b>52.857.260,18</b>	<b>54.602.179,46</b>	<b>54.485.639,86</b>	<b>54.351.812,53</b>
IV		<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>					
	1	Partecipazioni in	747.655,01	701.423,16	735.874,85	773.267,24	819.697,40
		<i>a imprese controllate</i>	120.293,00	122.876,00	123.320,00	133.969,00	147.614,00
		<i>b imprese partecipate</i>	506.152,01	457.336,03	496.598,85	523.342,74	557.581,40
		<i>c altri soggetti</i>	121.210,00	121.211,13	115.956,00	115.955,50	114.502,00
	2	Crediti verso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>a altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>b imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>c imprese partecipate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>d altri soggetti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>747.655,01</b>	<b>701.423,16</b>	<b>735.874,85</b>	<b>773.267,24</b>	<b>819.697,40</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>53.369.315,66</b>	<b>53.619.914,45</b>	<b>55.375.131,89</b>	<b>55.314.396,40</b>	<b>55.329.661,28</b>

Relazione di fine mandato

		C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I		Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II		Crediti					
	1	Crediti di natura tributaria	222.402,13	209.328,93	454.321,52	201.710,51	176.168,57
		a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		b Altri crediti da tributi	204.139,14	209.107,75	454.321,52	181.249,66	161.006,93
		c Crediti da Fondi perequativi	18.262,99	221,18	0,00	20.460,85	15.161,64
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	411.374,18	570.133,01	412.220,49	469.288,91	791.645,67
		a verso amministrazioni pubbliche	100.544,11	317.516,32	156.918,01	246.347,75	433.329,87
		b imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c imprese partecipate	34.654,54	44.245,14	63.530,38	74.718,38	54.548,77
		d verso altri soggetti	276.175,53	208.371,55	191.772,10	148.222,78	303.767,03
	3	Verso clienti ed utenti	1.674.539,58	1.106.018,99	1.792.456,88	1.669.672,81	897.907,62
	4	Altri Crediti	121.334,81	145.297,42	131.807,96	92.578,85	48.290,18
		a verso l'erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		b per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c altri	121.334,81	145.297,42	131.807,96	92.578,85	48.290,18
		<b>Totale crediti</b>	<b>2.429.650,70</b>	<b>2.030.778,35</b>	<b>2.790.806,85</b>	<b>2.433.251,08</b>	<b>1.914.012,04</b>
III		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi					
	1	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV		Disponibilità liquide					
	1	Conto di tesoreria	56.856.301,12	55.676.586,02	52.850.999,61	52.019.680,35	50.972.804,87
		a Istituto tesoriere	56.856.301,12	55.676.586,02	0,00	0,00	0,00
		b presso Banca d'Italia	0,00	0,00	52.850.999,61	52.019.680,35	50.972.804,87
	2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Relazione di fine mandato

		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>56.856.301,12</b>	<b>55.676.586,02</b>	<b>52.850.999,61</b>	<b>52.019.680,35</b>	<b>50.972.804,87</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>59.285.951,82</b>	<b>57.707.364,37</b>	<b>55.641.806,46</b>	<b>54.452.931,43</b>	<b>52.886.816,91</b>
		D) RATEI E RISCONTI					
1		Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>112.655.267,48</b>	<b>111.327.278,82</b>	<b>111.016.938,35</b>	<b>109.767.327,83</b>	<b>108.216.478,19</b>

		<b>Stato patrimoniale Passivo</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
		A) PATRIMONIO NETTO					
I		Fondo di dotazione	63.932.014,67	63.932.014,67	63.932.014,67	63.932.014,67	63.932.014,67
II		Riserve	44.029.442,86	44.017.732,49	44.197.162,29	44.267.189,36	44.406.128,30
	b	da capitale	16.062.967,33	16.839.830,54	17.661.339,59	18.377.558,91	19.307.736,32
	c	da permessi di costruire	465.666,12	465.666,12	465.666,12	497.623,00	497.623,00
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	26.334.138,76	25.557.275,55	24.864.772,45	24.148.553,13	23.310.109,50
	e	altre riserve indisponibili	1.166.670,65	1.154.960,28	1.205.384,13	1.243.454,32	1.290.659,48
	f	altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III		Risultato economico dell'esercizio	-371.809,15	-1.355.202,58	-685.882,56	-1.047.583,82	-1.826.201,50
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	2.729.509,13	2.357.699,98	1.002.497,40	316.614,84	-730.968,98
V		Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>110.319.157,51</b>	<b>108.952.244,56</b>	<b>108.445.791,80</b>	<b>107.468.235,05</b>	<b>105.780.972,49</b>
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1		Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Altri	194.191,67	112.014,52	108.399,15	129.240,22	196.066,42
		<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>194.191,67</b>	<b>112.014,52</b>	<b>108.399,15</b>	<b>129.240,22</b>	<b>196.066,42</b>
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		D) DEBITI					
1		Debiti da finanziamento	54.731,74	41.048,27	27.364,80	13.681,33	10.260,98
	a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	54.731,74	0,00	0,00	0,00	0,00

*Relazione di fine mandato*

	c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d	verso altri finanziatori	0,00	41.048,27	27.364,80	13.681,33	10.260,98
2		Debiti verso fornitori	1.135.973,46	1.143.999,34	1.285.481,05	1.245.698,82	1.341.161,18
3		Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4		Debiti per trasferimenti e contributi	295.856,89	273.977,44	308.987,81	235.111,23	200.612,87
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b	altre amministrazioni pubbliche	99.156,30	91.852,13	73.072,37	77.301,49	93.954,33
	c	imprese controllate	15.000,00	6.000,00	1.050,00	1.050,00	0,00
	d	imprese partecipate	31.769,11	33.142,04	35.926,58	44.016,72	28.800,54
	e	altri soggetti	149.931,48	142.983,27	198.938,86	112.743,02	77.858,00
5		Altri debiti	283.741,66	300.204,03	475.206,89	244.511,44	165.290,87
	a	tributari	44.057,44	34.398,91	64.946,42	43.064,15	7.759,77
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	8.214,29	1.000,00	65.040,56	9.270,88	13.832,92
	c	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d	altri	231.469,93	264.805,12	345.219,91	192.176,41	143.698,18
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>			<b>1.770.303,75</b>	<b>1.759.229,08</b>	<b>2.097.040,55</b>	<b>1.739.002,82</b>	<b>1.717.325,90</b>
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
I		Ratei passivi	29.487,20	156.434,34	0,00	45.125,38	136.061,28
II		Risconti passivi	342.127,35	347.356,32	365.706,85	385.724,36	386.052,10
1		Contributi agli investimenti	59.734,66	59.441,89	68.272,63	67.979,86	67.687,09
	a	da altre amministrazioni pubbliche	59.734,66	59.441,89	68.272,63	67.979,86	67.687,09
	b	da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Concessioni pluriennali	282.392,69	287.914,43	297.434,22	317.744,50	318.365,01
3		Altri risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>			<b>371.614,55</b>	<b>503.790,66</b>	<b>365.706,85</b>	<b>430.849,74</b>	<b>522.113,38</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>			<b>112.655.267,48</b>	<b>111.327.278,82</b>	<b>111.016.938,35</b>	<b>109.767.327,83</b>	<b>108.216.478,19</b>
		1) Impegni su esercizi futuri	6.369.130,77	6.958.198,14	5.334.999,76	4.856.162,63	4.053.863,50
		2) Beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>6.369.130,77</b>	<b>6.958.198,14</b>	<b>5.334.999,76</b>	<b>4.856.162,63</b>	<b>4.053.863,50</b>

### 3.6.2 Conti economici

Il “Conto economico” rappresenta dal punto di vista dei costi e dei ricavi la gestione che il Bilancio di gestione esprimono sotto l’aspetto esclusivamente finanziario, cioè sotto l’aspetto di crediti accertati e debiti impegnati, rispetto agli stanziamenti di bilancio approvati ed assegnati ai responsabili di area. Il risultato finale del Conto economico rappresenta una perdita oppure un utile di esercizio in applicazione della contabilità economico-patrimoniale.

Relazione di fine mandato

<b>Conto economico</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	1.387.659,02	1.323.105,73	1.410.640,62	1.470.136,97	1.927.495,70
2	Proventi da fondi perequativi	404.892,29	426.151,22	427.008,03	462.584,64	399.365,89
3	Proventi da trasferimenti e contributi	397.353,73	437.132,05	400.547,97	281.323,15	526.508,54
a	di cui trasferimenti correnti	300.678,94	358.573,37	400.255,20	281.030,38	522.535,42
b	quota annuale contributi agli investimenti	24,40	292,77	292,77	292,77	292,77
c	contributi agli investimenti	96.650,39	78.265,91	0,00	0,00	3.680,35
4	Ricavi delle vendite e prestazioni, proventi da servizi pubblici	1.704.699,40	1.816.390,12	1.825.390,24	1.717.012,46	1.296.953,26
a	proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.595.938,74	1.690.955,37	1.691.389,61	1.583.784,90	1.173.592,72
b	ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi	108.760,66	125.434,75	134.000,63	133.227,56	123.360,54
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	150.269,46	219.118,56	174.627,22	200.988,94	93.731,11
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>4.044.873,90</b>	<b>4.221.897,68</b>	<b>4.238.214,08</b>	<b>4.132.046,16</b>	<b>4.244.054,50</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	151.099,43	35.570,42	66.320,84	27.401,83	70.153,43
10	Prestazioni di servizi	1.913.534,59	2.457.897,68	2.224.486,33	2.307.964,70	2.217.999,36
11	Utilizzo beni di terzi	13.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Trasferimenti e contributi	499.821,78	490.898,12	481.570,85	421.184,08	544.565,98
a	Trasferimenti correnti	456.117,76	480.230,48	469.912,61	420.680,60	480.631,81
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	25.000,00	0,00	0,00	0,00	39.915,35
c	Contributi per investimenti ad altri soggetti	18.704,02	10.667,64	11.658,24	503,48	24.018,82
13	Personale	900.029,19	982.779,37	840.478,95	860.815,28	961.831,63
14	Ammortamenti e svalutazioni	2.073.001,70	1.991.242,89	2.388.936,63	2.184.851,96	2.303.925,37
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	12.990,82	15.779,43	16.743,60	15.207,32	16.094,76
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.929.599,69	1.975.463,46	2.039.173,27	2.035.452,45	2.068.265,88
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	Svalutazione di crediti	130.411,19	0,00	333.019,76	134.192,19	219.564,73
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00	7.412,72	29.936,00	250.466,42
18	Oneri diversi di gestione	51.918,56	59.297,59	55.553,74	59.145,78	67.556,97
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>5.602.825,25</b>	<b>6.017.686,07</b>	<b>6.064.760,06</b>	<b>5.891.299,63</b>	<b>6.416.499,16</b>
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-1.557.951,35</b>	<b>-1.795.788,39</b>	<b>-1.826.545,98</b>	<b>-1.759.253,47</b>	<b>-2.172.444,66</b>
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
	<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Relazione di fine mandato*

	a da società controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	82.453,00	2.242,46	2.048,34	1.149,10	131,99
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>82.453,00</b>	<b>2.242,46</b>	<b>2.048,34</b>	<b>1.149,10</b>	<b>131,99</b>
	<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>82.453,00</b>	<b>2.242,46</b>	<b>2.048,34</b>	<b>1.149,10</b>	<b>131,99</b>
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Svalutazioni	14.759,36	34.521,48	15.972,16	677,80	775,00
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-14.759,36</b>	<b>-34.521,48</b>	<b>-15.972,16</b>	<b>-677,80</b>	<b>-775,00</b>
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
24	Proventi straordinari	1.683.750,95	2.340.081,48	2.428.861,73	1.987.018,95	1.735.478,96
	a Proventi da permessi di costruire	39.250,00	76.339,40	0,00	40.346,99	43.000,00
	b Proventi da trasferimenti in conto capitale	788.663,03	499.670,40	891.945,18	306.967,53	391.195,40
	c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	582.177,94	1.706.729,02	1.513.726,55	1.602.385,96	1.269.877,45
	d Plusvalenze patrimoniali	268.728,53	44.092,31	21.490,00	14.903,47	13.907,32
	e Altri proventi straordinari	4.931,45	13.250,35	1.700,00	22.415,00	17.498,79
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.683.750,95</b>	<b>2.340.081,48</b>	<b>2.428.861,73</b>	<b>1.987.018,95</b>	<b>1.735.478,96</b>
25	Oneri straordinari	502.713,60	1.799.220,46	1.216.338,13	1.216.835,16	1.326.994,72
	a Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	461.993,64	1.676.195,73	1.177.348,72	1.180.422,31	1.326.994,72
	c Minusvalenze patrimoniali	0,00	692,35	0,00	523,35	0,00
	d Altri oneri straordinari	40.719,96	122.332,38	38.989,41	35.889,50	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>502.713,60</b>	<b>1.799.220,46</b>	<b>1.216.338,13</b>	<b>1.216.835,16</b>	<b>1.326.994,72</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.181.037,35</b>	<b>540.861,02</b>	<b>1.212.523,60</b>	<b>770.183,79</b>	<b>408.484,24</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-309.220,36</b>	<b>-1.287.206,39</b>	<b>-627.946,20</b>	<b>-988.598,38</b>	<b>-1.764.603,43</b>
26	Imposte	62.588,79	67.996,19	57.936,36	58.985,44	61.598,07
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-371.809,15</b>	<b>-1.355.202,58</b>	<b>-685.882,56</b>	<b>-1.047.583,82</b>	<b>-1.826.201,50</b>

### 3.7 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nel corso del mandato non si è verificata la casistica.

### 3.8 Spesa del personale

### Relazione di fine mandato

Esiste l'obbligo di riduzione della spesa di personale, disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006, rispetto a valore medio del triennio 2011/2013 che risulta di Euro 1.098.203,00, come disposto dal DL 90/2014.

Andamento della Spesa del personale durante il mandato:

	2021	2022	2023	2024	2025
Importo limite spesa	1.098.203,00	1.098.203,00	1.098.203,00	1.098.203,00	1.098.203,00
Importo spesa di personale a consuntivo calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 della L.296/2006	991.162,16	914.404,60	979.068,18	826.048,94	879.733,51
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	27,16%	22,85%	24,64%	22,02%	22,70%
Spesa del personale pro-capite	202,48	188,23	202,66	172,24	184,01

**PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo**

Nell'arco del mandato sono pervenuti i seguenti rilievi della Corte dei Conti:

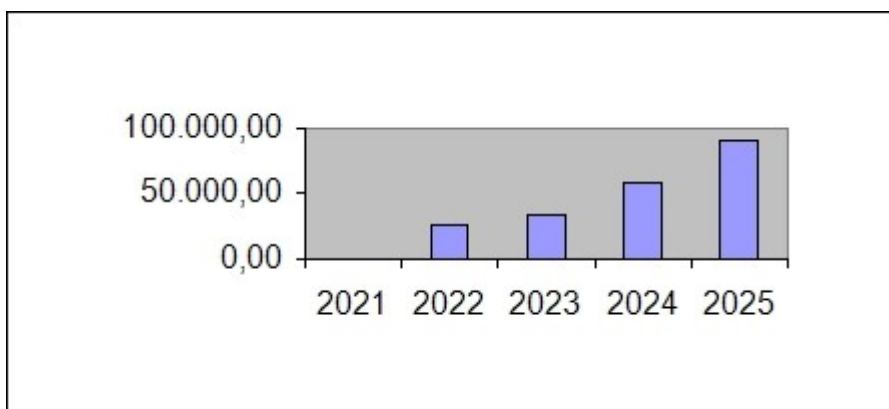
- Richiesta istruttoria su rendiconto 2018, 2019, 2020 e 2021 (prot.10900/2023): istruttoria archiviata come da comunicazione della Corte prot.13.487/2023
- Richiesta istruttoria sulla Relazione del Revisore ai rendiconti 2022, 2023 e 2024 (prot.20.398/2025). Assunta Deliberazione n.25/2026/PRSE Corte Conti Lombardia. Avvenuta presa d'atto in Consiglio Comunale con deliberazione n.2 del 23/02/2026

Nell'arco del mandato non sono pervenuti rilievi dall'Organo di Revisione.

**PARTE V – CONTENIMENTO DELLA SPESA**

Nel seguente prospetto si evidenzia, insieme al totale della spesa corrente di ciascun esercizio, la quota di carattere non ricorrente (e quindi non strutturalmente destinata a ripresentarsi negli esercizi futuri), come evidenziata nel rendiconto di gestione o in documenti specifici trasmessi ai revisori insieme al rendiconto.

	2021	2022	2023	2024	2025
Spese correnti totali	3.649.438,64	4.002.041,54	3.974.281,89	3.750.639,79	3.875.976,75
<i>Quota non ricorrente</i>	<b>0,00</b>	<b>25.791,19</b>	<b>33.753,87</b>	<b>57.270,70</b>	<b>89.831,75</b>
Spesa ricorrente	3.649.438,64	3.976.250,35	3.940.528,02	3.693.369,09	3.786.145,00



**Giacenza di cassa ed utilizzo anticipazioni di tesoreria oppure anticipazioni di liquidità:**

Durante il mandato il Comune di Gorla Maggiore non ha fatto ricorso all'anticipazione di cassa

**PARTE VI - Organismi controllati e partecipati**

*Relazione di fine mandato*

L' articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (Tusp), prevede che, annualmente, entro il 31 dicembre, le amministrazioni pubbliche effettuino, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dello stesso art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione ed approvino una relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato l'anno precedente.

Le quote di partecipazione diretta si sono modificate durante il quinquennio del mandato e sono così rappresentabili.

<i>Denominazione partecipazione</i>	<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Natura della partecipazione ed attività</i>
ACCAM S.P.A. Partecipazione dismessa il 05/09/2022	1,193%	Partecipata diretta – trattamento e smaltimento rifiuti
ALFA S.R.L.	0,45477%	Partecipata diretta – gestore del servizio idrico integrato dell'intera Provincia di Varese
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA	14,28%	Strumentale partecipata – gestore dei servizi in campo sociale, in forma associate per i comuni appartenenti all'ambito
FONDAZIONE TORRE COLOMBERA	---	Ente strumentale partecipato – attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali; altri servizi di istruzione
GORLA SERVIZI S.R.L.	100%	Società controllata – gestione CDI
PREALPI SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,1617%	Società partecipata indiretta (per il tramite di Alfa srl) – raccolta e depurazione acque di scarico

Il principio contabile del "Bilancio consolidato" di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m. i. definisce il gruppo "amministrazione pubblica" come l'insieme che comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal presente decreto.

I prospetti che seguono elencano le società incluse nel Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Gorla Maggiore e nell'Area di Consolidamento, quale risulta dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 97 del 11/12/2025.

<i>Gruppo amministrazione pubblica – G.A.P. -</i>		
<i>Società/enti ed organismi partecipati</i>	<i>Quota della partecipazione</i>	<i>Oggetto dell'attività</i>
ALFA S.R.L. e sue indirette	0,45477%	gestore del servizio idrico integrato dell'intera Provincia di Varese
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA	14,28%	gestore dei servizi in campo sociale, in forma associate per i comuni appartenenti all'ambito
FONDAZIONE TORRE COLOMBERA	0	attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali; altri servizi di istruzione
GORLA SERVIZI S.R.L.	100%	gestione CDI

<i>Perimetro di consolidamento</i>		
<i>Società/enti ed organismi partecipati</i>	<i>Quota della partecipazione</i>	<i>Oggetto dell'attività</i>
ALFA S.R.L. e sue indirette	0,45477%	gestore del servizio idrico integrato dell'intera Provincia di Varese
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA	14,28%	gestore dei servizi in campo sociale, in forma associate per i comuni appartenenti all'ambito
GORLA SERVIZI S.R.L.	100%	gestione CDI

*Relazione di fine mandato*

<i>Bilancio Consolidato</i>				
<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Deliberazione CC n. 25 del 29/09/2022	Deliberazione CC n. 33 del 28/09/2023	Deliberazione CC n. 23 del 26/09/2024	Deliberazione CC n. 21 del 25/09/2025	Scadenza approvazione 31/10/2026

### **Considerazioni finali e conclusioni**

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Gorla Maggiore che verrà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica alla Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia.

Gorla Maggiore, 21 marzo 2026

**IL SINDACO**

Ing. Pietro ZAPPAMIGLIO

### **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della L. 266/2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Gorla Maggiore, li

**L'ORGANO DI REVISIONE  
ECONOMICO-FINANZIARIA**

Dott.ssa Emanuela TIRELLI

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*